

RENCANA KERJA IPB TAHUN 2014

Rencana kerja IPB tahun 2014 merupakan serangkaian rencana kegiatan yang menunjukkan penjabaran program/sub program pada masing-masing pilar kebijakan strategis Renstra IPB Tahun 2014-2018 dan akan dilaksanakan pada tahun 2014 oleh seluruh unit kerja di lingkungan IPB. Sebagian dari kegiatan tersebut secara langsung dilakukan atas inisiatif dari unsur-unsur internal IPB, dan sebagian lagi merupakan kegiatan sinergi dengan pihak-pihak lain di luar IPB. Namun demikian, secara keseluruhan tidak terpisahkan dari program/sub program yang tertuang dalam *roadmap* IPB tahun 2014. Rencana kerja IPB tahun 2014 ditetapkan sebagai pilihan kegiatan yang secara nyata menjadi kebutuhan, dan dapat dilaksanakan berbasis sumberdaya internal IPB yang dimiliki pada saat ini atau IPB berpotensi dapat menggali berbagai sumberdaya eksternal dengan prinsip saling memberikan manfaat. Roadmap IPB tahun 2014 adalah penguatan pada SISTEM DAN KOMPATIBILITAS. Sistem mengandung makna Sibernetik, Holistik, dan Efektif. Sistem yang memerlukan berpikir IPB *first* dan dalam kesatuan sistem IPB yang *Encouraging*, dan *Inspiring*. Kompatibilitas mengandung makna Solid dan *Open Minded*, luwes, *Adaptif*, *User friendly*, dan *Visioner*.

Berdasarkan prioritas dari penguatan sistem dan kompatibilitas yang ingin dicapai pada tahun 2014, maka setelah semua sumberdaya yang dimiliki dikelola dengan benar dan seluruh kegiatan dilakukan dengan transparan dan terukur dalam bingkai sistem manajemen yang baik. Sistem manajemen yang baik dijabarkan lebih jauh sebagai sistem manajemen yang kuat dan solid namun luwes terhadap dinamika perubahan merupakan modal dasar bagi penyelenggara tridarma bermutu unggul. Kompatibilitas dan keluwesan sistem manajemen terhadap berbagai regulasi dan dinamika sistem pendidikan tinggi, juga merupakan tuntutan bagi *sustainability* penyelenggara tridarma dalam mengejawantahkan visi, misi, dan tujuan holistik guna menghasilkan output bermutu inovatif dan visioner. Penguatan kapasitas jejaring kerjasama, peningkatan profesionalisme sumberdaya manusia penyelenggara tridharma dan tata pamong di IPB termasuk didalamnya peningkatan kapasitas dan kesejahteraan merupakan kunci sukses berjalannya

suatu sistem manajemen. Amunisi utama lainnya yang merupakan penggerak suatu sistem manajemen adalah peningkatan pendanaan.

Prestasi IPB yang telah dicapai pada tahun 2013 akan ditingkatkan lagi, dengan mengoptimalkan sumberdaya dan kebijakan yang terarah. Disamping itu, tahun 2014 sebagai tahun pertama untuk periode lima tahun mendatang (Renstra IPB Tahun 2014-2018), harus mampu menghantarkan dengan gemilang ke gerbang IPB berjaya. Tahun 2014 sekaligus juga menjadi tahun pertama implementasi dari evaluasi diri IPB setelah memasuki usia 50 tahun (Tahun Emas) pada tahun 2013 yang lalu. Untuk itu, segala upaya, mulai perencanaan, pelaksanaan, serta sistem monitoring dan evaluasi perlu dilakukan dengan baik untuk menjamin tercapainya hasil yang optimal pada penyelenggaraan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat. Di sisi lain, sistem operasi dari tingkat pusat hingga manajerial level terendah dan daya dukung finansial melalui peningkatan pendapatan yang bersumber dari APBN, mahasiswa, kerjasama, dan satuan usaha yang memadai.

1. Sasaran dan Target Kinerja Tahun 2014

Mengacu pada Renstra IPB Tahun 2014-2018 maka penetapan indikator kinerja Tahun 2014 dilakukan tidak dapat dipisahkan dan merupakan kelanjutan capaian kinerja tahun-tahun sebelumnya, yakni selama periode Renstra IPB Tahun 2008-2013. Pada posisi dua tahun terakhir yakni tahun 2012-2013 yang merupakan *roadmap* Prima Prestasi, disamping itu kedua tahun tersebut juga IPB sempat dihadapkan pada kendala aspek hukum kelembagaan (dilema antara BHMN dan BLU), namun demikian pada akhir tahun 2013 IPB memiliki kepastian hukum yakni diundangkannya UU No. 12/2012, PP No. 58/2013, dan PP No. 66/2013. Kondisi ini menjadi pendorong kuat untuk penguatan **Sistem dan Kompatibilitas** di IPB pada tahun 2014. Target yang ingin dicapai untuk tahun 2014 sebagian besar menunjukkan kesinambungan dan peningkatan dari tingkat capaian tahun-tahun sebelumnya, namun sesuai dengan ditetapkan indikator kinerja yang berbasis pada Renstra IPB Tahun 2014-2018 untuk indikator kinerja tertentu terdapat penyesuaian di tingkat IPB dan pada masing-masing unit kerja.

Sasaran kinerja Tahun 2014 sebagai penguatan Sistem dan Kompatibilitas, dititikberatkan pada tercapainya peningkatan prestasi dan membangun landasan yang kuat bagi IPB disaat menjadi perguruan tinggi berbasis riset, bertaraf internasional, dan penggerak prima pengarusutamaan pertanian. Prioritas program kerja terutama pada kegiatan yang mendukung karya-karya dan prestasi dalam dalam bidang pendidikan termasuk pembinaan kemahasiswaan, penelitian-

penelitian inovatif, reposisi (pengarusutamaan) pertanian terhadap pembangunan, pengabdian kepada masyarakat yang integratif, pembangkitan pendapatan dari kegiatan-kegiatan kreatif dan atraktif, dan penguatan sistem tatakelola yang baik. Keterukuran capaian kinerja untuk peningkatan prestasi tetap ditunjukkan dengan penentuan target sasaran untuk masing-masing indikator kinerja pilar kebijakan strategis, program, sub program, dan kegiatan yang sinergis dan berkelanjutan.

2. Fokus Rencana Kerja IPB Tahun 2014

Fokus rencana kerja IPB tahun 2014 selain diletakkan pada upaya peningkatan mutu pelayanan pendidikan dan penelitian IPB, juga diarahkan pada upaya lanjutan untuk akreditasi program akademik (pendidikan dan riset) dan kelembagaan di tingkat nasional dan internasional, penguatan muatan internasionalisasi IPB sebagai *World Class University (WCU)*, perawatan, pemeliharaan dan rehabilitasi sarana dan prasarana fasilitas kampus IPB, pembangunan gedung dan meningkatkan fasilitas dan prasarana pendidikan lainnya, kelengkapan organik IPB mengikuti UU No. 12 tahun 2012, PP No. 66 tahun 2013 mengenai Statuta IPB serta penyesuaian pengelolaan keuangan mengacu pada PP No. 58 tahun 2013 mengenai bentuk dan mekanisme pengelolaan keuangan PTN badan hukum, dan memperkuat unsur-unsur pendukungnya, peningkatan prestasi mahasiswa dalam PIMNAS, menjadi host dalam pertemuan penting perguruan tinggi internasional, optimalisasi fungsi *Distance/e-Learning*, penyelesaian standar-standar dan penguatan penjaminan mutu, penyelesaian akreditasi BAN dan akreditasi internasional untuk unit kerja manajemen, departemen dan pusat, serta *fast track* dalam penerimaan mahasiswa baru program magister. Program kerja dirumuskan dari hasil Musrenbang IPB pada 27 - 28 September 2013 dan kristalisasi pembahasan dalam forum kaji tindak roadmap Renstra IPB tahun 2014-2018 menuju capaian dengan persyaratan kinerja yang lebih tinggi. Prioritas program kerja IPB tahun 2014 antara lain adalah:

1. Peningkatan Program Pendidikan dan Mutu Layanan

Tahun 2014, kegiatan peningkatan Peningkatan Program Pendidikan dan Mutu Layanan, difokuskan pada: seleksi mahasiswa baru program sarjana, seleksi/bantuan mahasiswa baru jalur BUD, seleksi mahasiswa baru pascasarjana, pendidikan sarjana dan pascasarjana, pendidikan dokter hewan, pendidikan manajemen dan bisnis (MB), pemberian insentif/bantuan seminar, lokakarya, pelatihan (nasional dan internasional), sertifikasi dosen, peningkatan pelayanan wisuda, KTM, dll, orasi ilmiah guru besar, penataran

dosen penyusunan KBK berbasis KKNI, penyelenggaraan kuliah umum (Dosen Tamu) dan Peningkatan mutu penyelenggaraan program diploma.

2. Peningkatan Sumber dan Media Pendidikan

Paradigma baru dalam pengelolaan *e-learning* di IPB mengharuskan peran dosen lebih bersifat “fasilitator” dan mahasiswa sebagai “peserta aktif” dalam proses belajar-mengajar. Dalam jangka pendek IPB mengupayakan *Learning Management System* (LMS) yang mudah diakses, pengayaan bahan ajar berbasis *e-learning* yang layak *up-load*, penguatan organisasi pengelola *e-learning* (Program Pengembangan dan Pembelajaran *e-Learning* - P3E), penyusunan POB, penyusunan buku panduan *e-learning*, dan pelatihan, pendampingan dan layanan teknis untuk 20 mata kuliah yang siap di-*upload* untuk mahasiswa IPB dan 4 matakuliah untuk mahasiswa internasional. Pengembangan teaching farm model dan Pengembangan Sumber Pembelajaran Hasil Penelitian, merupakan sumber dan media pendidikan paling mutakhir.

3. Pembinaan Prestasi Nalar, Soft Skill, Kepemimpinan, dan Kewirausahaan Mahasiswa

Fokus kegiatan kemahasiswaan tahun 2014 antara lain adalah meningkatkan perolehan prestasi dalam ajang Pimnas tahun 2014. Untuk itu, perlu dilakukan pendampingan intensif. Fokus kegiatan lainnya adalah peningkatan peran aktif Unit-unit Kegiatan Mahasiswa (UKM) yang ada di lingkup IPB. Diharapkan tahun 2014 akan menjadi tahun prestasi mahasiswa IPB di forum nasional maupun internasional. kegiatan tersebut yaitu: peningkatan kepemimpinan mahasiswa, peningkatan wawasan keilmuan (seminar, lokakarya dll), peningkatan *softskill* mahasiswa, peningkatan kapasitas penalaran lembaga kemahasiswaan, pengembangan minat dan bakat dan kompetensi mahasiswa, peningkatan kapasitas dan prestasi bidang minat dan bakat lembaga kemahasiswaan, pengembangan UKM mahasiswa, peningkatan kapasitas keorganisasian lembaga kemahasiswaan, pembinaan multi budaya mahasiswa TPB, konseling mahasiswa TPB, pengenalan kampus bagi mahasiswa baru, peningkatan peran mahasiswa dalam kegiatan international, pelayanan mahasiswa asing, pengembangan kemahasiswaan pascasarjana, bantuan kegiatan mahasiswa pascasarjana, pengembangan kegiatan *IPB Goes to Field* mahasiswa, pengembangan penalaran mahasiswa/PIMNAS, pendidikan karakter, pendampingan prestasi PIMNAS/PIM IPB, program peningkatan kesadaran penyalahgunaan penggunaan narkoba dan HIV/Aids.

Fokus kegiatan kemahasiswaan, dengan penekanan pada penumbuhkembangan kemandirian dan kedisiplinan mahasiswa baru, kesadaran hidup sehat mahasiswa baru, program penyadaran keanekaragaman budaya daerah sebagai

alat pemersatu bangsa, dan kegiatan kemahasiswaan BEM/DPM/Himpro, penguatan integritas mahasiswa dalam membangun kecintaan pada pertanian, kegiatan kemahasiswaan BEM/DPM/Himpro, Pembinaan Kemahasiswaan oleh fakultas dan departemen, kegiatan kemahasiswaan program vokasi, *Dormitory Training School*, *We are the Heroes of Dormitory 2014*, pengembangan pengajaran bahasa Inggris untuk program internasional, optimalisasi sistem survey kepuasan *online*, fasilitasi percepatan calon alumni pascasarjana prospektif, peningkatan in *Campus Recruitment*, Pelaksanaan *Job Fair*, pengembangan sistem manajemen kealumnian, pengembangan program magang profesional pada perusahaan alumni, *Tracer Study* dan database alumni, pengembangan kewirausahaan dan produktivitas nasional, pelatihan karir, pengembangan kewirausahaan, dan studium generale kewirausahaan mahasiswa.

4. Implementasi Penelitian-Penelitian Institusional IPB

Pada tahun 2014 kegiatan penelitian mendapat porsi pendanaan cukup besar bersumber dari DIPA IPB tahun 2014 yakni peningkatan mutu penelitian unggulan nasional, BOPTN, dan unggulan Dikti. Selain itu, diharapkan dari sumber-sumber pendanaan kerjasama kreatif dari LPPM, fakultas, dan pusat-pusat penelitian. Kegiatan penelitian yang bersumber dari dana DIPA IPB terutama:

a. Penelitian Desentralisasi (Program DIKTI)

Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi telah menetapkan beberapa bidang-bidang penelitian yang dapat memecahkan masalah bangsa (solusi alternatif) yang harus segera direspon oleh Perguruan Tinggi agar dapat memberikan kontribusi dalam pemecahan masalah secara konsisten, komprehensif dan terarah. Bidang-bidang tersebut telah ditetapkan, yaitu: (1) Pengentasan Kemiskinan, (2) Perubahan Iklim dan Pelestarian Lingkungan (*biodiversity*), (3) Energi Terbarukan, (4) Ketahanan Pangan, (5) Gizi dan Penyakit Tropis, (6) Mitigasi dan Manajemen Bencana, (7) Integrasi bangsa dan Harmoni Sosial (termasuk kebudayaan), (8) Otonomi Daerah dan Desentralisasi, (9) Seni dan Sastra (dalam mendukung Industri Kreatif), dan (10) Infrastruktur, Transportasi dan Industri Pertahanan. Pada tahun 2014 pelaksanaan penelitian desentralisasi meliputi penelitian lanjutan dan penelitian baru dan sumber pendanaan dari BOPTN IPB. Melalui kegiatan penelitian desentralisasi IPB ini diharapkan dapat mendorong dan memfasilitasi kegiatan penelitian berkaitan dengan penemuan, pengembangan, difusi dan penerapan ipteks untuk kesejahteraan bangsa, mencari alternatif solusi pemecahan masalah bangsa, meningkatkan

kemampuan penelitian di IPB, dan meningkatkan mutu pendidikan melalui pemanfaatan hasil-hasil penelitian yang relevan dan terkini.

b. Penelitian Pusat Unggulan Nasional

IPB memiliki tiga pusat unggulan nasional, yaitu: (1) Pusat Kajian Hortikultura Tropika (PKHT), (2) Pusat Studi Biofarmaka, dan (3) Pusat Studi Satwa Primata (PSSP). Ketiga pusat tersebut merupakan pusat penelitian di bawah Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat – Institut Pertanian Bogor (LPPM-IPB) yang memiliki mandat untuk meningkatkan daya saing nasional melalui pemuliaan tanaman, pengembangan teknologi, kajian pasar dan kemitraan, biofarmaka dan satwa primata. Sebagai *center of excellence* pengembangan IPTEK, dan sumberdaya manusia yang memiliki *net working* yang luas yang dapat menggerakkan mata rantai agribisnis dan agro-industri buah-buahan unggulan, tanaman obat dan produk turunan, serta penyedia hewan penelitian di Indonesia. Program-program penelitian bertujuan untuk mengembangkan produk dan teknologi yang akan didiseminasikan melalui kegiatan pengabdian pada masyarakat, riset yang diselenggarakan mencakup riset dasar dan riset terapan.

Aspek penelitian tersebut, meliputi: pengembangan sumberdaya genetik, perakitan varietas unggul, pengembangan teknologi perbanyak bibit, pengembangan teknologi produksi lapang, pengembangan teknologi pengendalian hama dan penyakit secara terpadu, pengembangan teknologi pasca panen, pengembangan teknologi pengolahan, dan kajian ekonomi, pemasaran, kebijakan dan daya saing. Disamping itu, IPB telah merumuskan agenda riset bidang biomedis, dengan bidang utama penelitian-penelitian di bidang biofarmaka. Penelitian biofarmaka mendapat prioritas tersendiri di luar penelitian institusional, karena terkait dengan penggalian potensi sumberdaya alam tropis.

c. Penelitian Unggulan sesuai Mandat Pusat Penelitian

IPB telah berupaya mengembangkan penelitian dengan penataan pusat-pusat penelitian yang berada di bawah Lembaga Pengabdian Pada Masyarakat (LPPM). Pusat-pusat tersebut banyak yang menilai memiliki mandat yang tumpang tindih terutama yang terjadi di lapangan. LPPM menjadi lembaga yang bertanggung-jawab terhadap *quality assurance* penyelenggaraan penelitian. Pusat-pusat ditata ulang agar memiliki mandat yang *distinct* antar pusat dengan yang lainnya. Pusat-pusat penelitian selama ini telah mampu menunjukkan kapasitas penelitian yang mumpuni dan viabilitas atas kekuatan sumberdaya dan relasinya, telah mendukung peran

dan fungsi pusat penelitian. Pada tahun 2014, bersumberkan dari bantuan BOPTN dialokasikan dana penelitian unggulan sesuai mandat pusat merupakan implementasi dari peran pusat dalam bidang penelitian sesuai dengan mandat yang diemban oleh masing-masing pusat penelitian.

d. Penelitian Lintas Fakultas (*Advanced Research*)

IPB mendorong dan memfasilitasi kegiatan penelitian lanjutan dalam kerangka penemuan, pengembangan IPTEKS, mengembangkan ilmu-ilmu dasar, ilmu-ilmu terapan, baik ilmu social-ekonomi, ilmu-ilmu kealaman, dan teknologi melalui kegiatan penelitian secara berkesinambungan. Basis pengembangan IPTEKS adalah kompetensi untuk peningkatan kegiatan Tridharma guna peningkatan kontribusi IPB dalam pengembangan IPTEKS, mempertahankan budaya riset di kalangan akademisi IPB, dan mempercepat dan memperkuat terwujudnya IPB sebagai "*Research Based University*".

e. Penelitian Strategis IPB

Kegiatan penelitian di IPB terus ditingkatkan, seiring dengan meningkatnya kegiatan tridharma IPB untuk menjadi universitas berbasis riset. Pengalaman IPB dalam melaksanakan program penelitian baik yang bersifat kompetitif (Hibah Bersaing, Insentif Riset, KKP3T, Penelitian Strategis Nasional, dll) selama ini dinilai cukup berhasil dan mampu membangun kemitraan dengan berbagai pihak terus meningkat, baik ditinjau dari akumulasi jumlah judul, keterlibatan staf maupun jumlah perolehan dana. IPB juga merupakan perguruan tinggi paling inovatif. Namun demikian, kegiatan-kegiatan tersebut akan diupayakan lebih fokus dan lebih berkelanjutan, sehingga produk yang dihasilkan tuntas sebagai produk unggulan yang strategis.

Dalam upaya mengatasi permasalahan tersebut, IPB telah membangun sistem pelaksanaana penelitian, diawali dengan menetapkan payung penelitian, program-program prioritas, strategis, dan memberikan kontribusi dalam pengambilan kebijakan strategis dan solusi permasalahan nasional.

f. Penelitian Institusi IPB

Penelitian institusi merupakan bagian integral dari tugas akademik, dalam mengembangkan dan diseminasi teknologi di IPB yang diarahkan untuk pemecahan permasalahan bangsa. Penelitian dan inovasi yang dilakukan IPB harus terbuka dan memperhatikan kebutuhan masyarakat dan inovasi IPTEK harus disertai inovasi social. Penelitian institusi yang akan dilakukan IPB pada tahun 2014 meliputi 10 tema prioritas, yaitu : (1) peningkatan system kemandirian pangan berbasis kedelai, (2) peningkatan

system produksi dan keamanan pangan berbasis ruminansia, (3) peningkatan system produksi dan logistic padi nasional, (4) pengembangan teknologi produksi dan pengolahan ikan air tawar dan laut, (5) pemanfaatan biomasa dan limbahnya untuk memproduksi *advance biofuel* mendukung kemandirian energy nasional, (6) pengembangan biomaterial untuk peningkatan produksi energy konvensional dan efisiensi penggunaannya, (7) pengembangan system pertanian adaptif perubahan iklim dan kondisi lingkungan local, (8) reforma agrarian untuk pengentasan kemiskinan dan kemandirian pangan, (9) peningkatan system penanggulangan dan pengendalian penyakit menular dan zoonosis, dan (10) pengembangan produk biomedis penyakit degeneratif.

g. Penelitian Dasar dan Penelitian Dosen Muda/Pemula

Kegiatan penelitian dasar dan penelitian dosen muda ditujukan sebagai salah satu jenis pembinaan penelitian yang mengarahkan peneliti untuk memperoleh modal ilmiah yang mungkin tidak dapat berdampak ekonomi dalam jangka pendek. Modal ilmiah ini diharapkan dapat ditumbuhkembangkan oleh peneliti pemula/muda tersebut atau oleh peneliti lain dalam kegiatan penelitian terapan/terapan yang berdampak ekonomi dalam jangka pendek. Jadi penelitian dasar berorientasi kepada penjelasan atau bahkan mengantisipasi suatu gejala, kaidah, model atau postulat baru yang mendukung suatu proses, teknologi, keilmuan, seni, dan lain-lain dan tidak diukur keberhasilannya berupa produk dalam waktu singkat, tetapi berupa modal ilmiah yang melandasi penelitian terapan. Termasuk dalam penelitian dasar ialah pencarian metode baru atau teori baru.

h. Penelitian Kerjasama (LPPM, Pusat Penelitian, dan Fakultas)

IPB mendorong dan memfasilitasi kegiatan penelitian yang merupakan unggulan lintas fakultas/departemen/pusat dalam rangka penemuan, pengembangan, difusi dan penerapan ipteks untuk kesejahteraan bangsa, dengan cara meningkatkan kerja sama sumberdaya antar fakultas/pusat/departemen, sekaligus untuk meningkatkan mutu pendidikan melalui pemanfaatan hasil-hasil penelitian yang relevan dan terkini.

Penemuan solusi permasalahan bangsa yang cepat dan tepat lintas fakultas/pusat/departemen, peningkatan citra institusi (IPB) menuju *world class university*, bertaraf internasional dan terdepan dalam bidang pertanian dan sebagai pelopor dalam ketahanan pangan, pengembangan networking untuk aplikasi IPTEKS, pemanfaatan (*sharing*) sumberdaya riset, penguasaan/penerapan IPTEKS dengan meningkatkan kemampuan SDM untuk penelitian dalam mendukung pengajaran.

5. Peningkatan Fasilitas Sumberdaya dan Kelembagaan Penelitian

Kelanjutan Implementasi Kolaborasi Penelitian (CRC 990) dan peningkatan fasilitas sumberdaya dan kelembagaan penelitian akan diupayakan pada tahun 2014. Implementasi kerjasama penelitian dengan lembaga internasional: 23 sub proyek penelitian dari 25 proyek usulan *Collaborative Research Center* (CRC) diimplementasikan mulai tahun 2012 hingga tahun 2015. Tahun 2012 sudah mulai diimplementasikan dengan melakukan investigasi lapang dan Keberhasilan implementasi proyek penelitian CRC yang lebih luas memerlukan dukungan penuh untuk mendapatkan dana penelitian pendukung/ pengembangan yang akan diupayakan melalui proposal kompetitif yang akan diajukan kepada (Kemenristek dan DP2M DIKTI) melalui skema penelitian kerjasama internasional. Dalam pendanaan, IPB turut dalam memberikan dana pendamping untuk mendukung manajemen pelaksanaan proyek penelitian selama empat tahun (2012-2015). Pada tahun 2014 juga dirintis Kerjasama IPB- UC Copenhagen-REDD+, - *the forest grab of all times?*, Pendampingan Program Kerjasama IPB- UC Copenhagen-REDD+, - *the forest grab of all times?*, program hibah penelitian internal, peningkatan kapasitas layanan laboratorium pengujian kimia terpadu: penambahan ruang lingkup akreditasi, peningkatan kapasitas layanan divisi sertifikasi (akreditasi LS-HACCP, LS-SMM, LS-SMKP), peningkatan kapasitas layanan laboratorium kalibrasi (perluasan ruang lingkup akreditasi tahun 2014), dan peningkatan kinerja Divisi K3 melalui implementasi *Chemical Inventory Management System*.

6. Penguatan Kelembagaan *Biomedical Science, Seed Center, Biopharmaca Center, dan Zoonoses Center*

IPB meluncurkan *Seed Center* pada tanggal 28 Juni 2011 sebagai pusat pembenihan yang bertujuan untuk memenuhi kebutuhan benih pertanian nasional. *Seed Center* dibangun bekerja sama dengan sejumlah fakultas pertanian yang ada di seluruh Indonesia. *Seed Center* bertujuan untuk menciptakan benih-benih unggul dari ahli-ahli pertanian di Indonesia. Hasil kajian *Seed Center*, meliputi bidang pertanian, perkebunan, perikanan maupun peternakan akan dikembangkan dan diaplikasikan kepada masyarakat luas khususnya para petani.

IPB telah berusaha untuk mengembangkan penelitian zoonosis dan dirintis suatu pusat yang berkonsentrasi untuk penelitian zoonosis secara nasional. Penelitian yang telah dilakukan antara lain avian influenza, brucellosis, antraks, rabies, sistiserkosis, salmonellosis, dan demam Q (*Q fever*). IPB bekerjasama dengan Miyazaki University Jepang, Colorado University Amerika Serikat, FAO, UNICEF, Wageningen University Research Negeri Belanda,

Kementrian Pertanian, dan Kementrian Kesehatan. Tahun 2013 IPB akan memperkuat kelembagaan *National Zoonoses Center* yang akan menjadi *center of excellent* tingkat nasional dan internasional di bidang zoonosis, khusus kelembagaan dalam bidang penelitian, pendidikan, pelayanan masyarakat, dan data-informasi. Pembangunan fasilitas fisik *Seed Center* dan *Biopharmaca Center* yang direncanakan berlokasi di Leuwikopo, sedangkan untuk *Zoonoses Center* terintegrasi di Kampus Fakultas Kedokteran Hewan Kampus IPB Darmaga. Untuk pengembangan kelembagaan pusat yang menjadi potensi nasional membutuhkan pendanaan besar. Sebelumnya telah berusaha untuk mendapatkan pendanaan dari program JICA, terkendala faktor kebijakan nasional. Namun demikian, program ini harus terus berjalan, untuk tahun 2014 kegiatan pengembangan biomedical science, *Seed Center Biopharmaca Center* dan *Zoonoses Center* lebih ditekankan pada peningkatan peran dan penguatan sumberdaya yang tersedia untuk didayagunakan secara optimal.

7. Peningkatan Publikasi Nasional dan Internasional, Perlindungan, dan Dayaguna Hasil Penelitian

Pengembangan publikasi hasil-hasil penelitian IPB yang menjadi fokus tahun 2014 diarahkan untuk dipublikasikan pada penerbitan jurnal internasional, meliputi kegiatan: Pelatihan penyiapan proposal penelitian dan pengabdian kepada masyarakat untuk dosen muda/pemula, seminar hasil-hasil penelitian unggulan institusi, klinik publikasi ilmiah IPB, penguatan kluster riset, pengembangan sistem resource sharing peralatan laboratorium IPB, seminar hasil-hasil penelitian dan prosiding, diseminasi hasil penelitian, penerbitan jurnal ilmiah, bantuan penulisan artikel/jurnal internasional, bantuan penulisan buku, pengelolaan database dan *website* hasil penelitian, peningkatan jurnal IPB terindeks di Scopus, penerbitan publikasi ilmiah berkala (SPs), dan publikasi berkala nasional (SPs). Pengembangan publikasi hasil-hasil penelitian ini merupakan kegiatan berkelanjutan pada tahun 2013. Peningkatan dari segi anggaran yang signifikan dan dikembangkan nantinya diharapkan hasil-hasil penelitian dosen dan mahasiswa IPB dapat dipublikasikan dan dimanfaatkan oleh masyarakat pengguna. Untuk merealisasikan Jurnal Hayati terindeks di *Scopus* pada tahun 2014, indikator utama keberhasilan kegiatan ini yang harus dicapai adalah memiliki situs online pada <http://journal.ipb.ac.id>, menjadi anggota *Crossref*, anggota *Directory of Open Access and Hybrid Journals* (DOAJ) dan inisiasi terindeks di Scopus®.

8. Kelanjutan Implementasi Program *Fast-track* Sarjana-Magister

Program *fast track* adalah program khusus yang dibuat oleh Kemendikbud untuk mahasiswa program sarjana yang berprestasi untuk mengoptimalkan potensinya dalam menempuh pendidikan program magister. Program *fast-track*

yang sudah dibuka dan telah dimulai tahun akademik 2011/2012 adalah Departemen Ilmu dan Teknologi Pangan, Fakultas Teknologi Pertanian IPB. Mahasiswa peserta *fast-track* adalah mahasiswa program sarjana pada semester 7 dan 8 serta melaksanakan kegiatan pengumpulan kredit (KPK) pada program studi program sarjana yang sejalur. Setelah semester 8 dan menyelesaikan studi program sarjana mahasiswa yang bersangkutan akan terdaftar sebagai mahasiswa program magister pada program studi yang sejalur.

9. Sertifikasi dan Akreditasi untuk Pelayanan Tridharma Perguruan Tinggi

Kegiatan sertifikasi untuk unit-unit layanan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat akan terus mendapat prioritas pada tahun 2014. Kegiatan ini, merupakan proses lanjutan dari tahun-tahun sebelumnya baik yang terkait dengan tahap submit, visitasi, dan tahap penilaian akreditasi/sertifikasi. Tahun 2014 program tetap berfokus pada 2 (dua) kelompok program, yaitu (1) program bidang penjaminan mutu dan (2) program bidang akreditasi dan sertifikasi. Program bidang penjaminan mutu difokuskan pada kegiatan peningkatan mutu kerjasama pendidikan pasca-sarjana, pembinaan administrasi dan proses pendidikan sarjana, penyelesaian standarisasi mutu manajemen ISO 9001: 2008, monitoring dan evaluasi SPMI program sarjana dan pascasarjana, pemeliharaan sistem penjaminan mutu layanan karir dan alumni ISO 9001:2008, pelatihan sistem penjaminan mutu internal program pendidikan sarjana dan pascasarjana, lokakarya standar mutu internasional, CEO and *entrepreneurial forum* (MB-IPB), internasionalisasi program MB-IPB, lokakarya berkala kajian pembentukan sekolah bisnis IPB, peningkatan kualitas pelayanan fasilitas lapangan university farm, produksi materi audio visual untuk perkuliahan program sarjana, inisiasi penjaminan mutu pembelajaran TPB berbasis ISO 1900-2003, penjaminan mutu pascasarjana, fasilitasi percepatan calon alumni pascasarjana prospektif, peningkatan kemampuan informasi akademik pascasarjana, penyempurnaan prosedur operasional baku SPs IPB, peningkatan mutu pendidikan melalui standarisasi ISO, dan peningkatan mutu proses pendidikan dan standarisasi/sertifikasi/penguatan kelembagaan fakultas/departemen.

Kegiatan aplikasi dan fasilitasi akreditasi dan sertifikasi difokuskan pada kegiatan aplikasi akreditasi internasional untuk departemen, aplikasi akreditasi internasional untuk pusat penelitian, pembaruan/peningkatan akreditasi BAN PT untuk program sarjana, penyelesaian akreditasi BAN PT untuk program pascasarjana, dan aplikasi akreditasi untuk laboratorium pusat studi dan laboratorium departemen. Untuk mencapai status terakreditasi internasional, IPB pada tahun 2014 akan melaksanakan berbagai upaya untuk mewujudkan capaian yang meliputi kegiatan peningkatan sarana prasarana pembelajaran

pada Fakultas Kedokteran Hewan, proses akreditasi pada lembaga akreditasi internasional AUN QA, IMAarERT, FABEE, AACSB, ABET21 untuk masing-masing program studi berturut-turut di Fakultas Peternakan, Kehutanan, Ekonomi Manajemen, dan Magister Bisnis. Sedangkan untuk program studi Magister Ekonomi Sumberdaya dan Lingkungan dan Manajemen pada tahun 2014 akan melaksanakan proses reakreditasi internasional. Peningkatan kapasitas pendidikan (Sekolah Bisnis) dan sertifikasi profesi juga akan dilaksanakan untuk Manajemen Bisnis.

10. Pengadaan Sarana/Prasarana Pendidikan

Sarana/prasarana pendidikan dan penelitian terus ditingkatkan seiring dengan kenaikan jumlah penerimaan mahasiswa baru dan volumen kegiatan penelitian yang terus meningkat terutama yang akan didanai dari bantuan BOPTN. Upaya IPB dalam meningkatkan mutu dan jumlah fasilitas pendidikan pada tahun 2014, terutama pengadaan peralatan pendidikan, rehabilitasi gedung pendidikan, pemeliharaan instalasi air dan operasi WTP (plus bahan kimia), rehabilitasi/fasilitas asrama mahasiswa, inisiasi pembangunan gedung pendidikan Laboratorium Lapang/Field Station Tanaman Padi dan Hortikultura Dataran Rendah Pengembangan Teaching Farm Tanaman Cengkeh di Sukamantri, Tanaman Anggrek di Leuwikopo, Up Grading Laboratorium Komputer Departemen PTN dan ITSL, Galeri ARL dan *Student Workshop*, Pembangunan Sarana dan Prasarana Lab Lapang (Kolam), Pembangunan *Aquatic Sport Center*, Perbaikan kapal Stella Maris, SLK Pelabuhan Ratu, Pembangunan *Main Entrance* Fakultas Kehutanan dan Pendopo, Pembangunan gedung pendidikan dan auditorium FMIPA, "Pembangunan Gedung FEM Terintegrasi", pengadaan buku perpustakaan, langganan jurnal ilmiah (e-jurnal), peningkatan pengelolaan perpustakaan, penyelenggaraan kearsipan/dokumentasi, pemeliharaan gedung dan peralatan, perbaikan dan pemeliharaan sarana penunjang kegiatan praktikum matakuliah olahraga dan seni, pengadaan bahan kuliah dan praktikum, pengembangan ICT untuk mendukung perkuliahan, pemeliharaan peralatan dan perlengkapan perkuliahan, peningkatan bahan ajar/modul/diktat/jurnal, dan fasilitasi dosen tamu. Kegiatan ini ditujukan agar fasilitas pendidikan yang memenuhi standar mutu sarana dan prasarana pendidikan. Peningkatan fasilitas laboratorium dan kualitas fasilitas ruang belajar Fapet.

Pemenuhan mutu input, proses dan output kegiatan akademik juga didukung oleh *Technical Assistance* baik Domestic-TA IPBCC maupun Internasional, pengembangan dosen melalui *Degree Training* dan *Non Degree Training*, insentif dosen untuk mengikuti International Seminar, National Seminar, Patent/IPR, *Scientific Journal*, *Research Grant*, *Research Collaboration*.

11. Sosialisasi Rencana Induk Penelitian

Rencana Induk Penelitian (RIP) IPB ini disusun sesuai dengan masukan dari Ditjen Pendidikan Tinggi - Kemendikbud untuk mewujudkan keunggulan penelitian dan meningkatkan daya saing IPB di tingkat nasional dan internasional perlu difahami bersama warga IPB. Pada tahun 2013 sosialisasi RIP IPB melalui kegiatan “Pra-Lokakarya Sinkronisasi Evaluasi Diri dan Garis Besar Rencana Induk Penelitian”. Sasaran sosialisasi RIP IPB adalah: (1) diperolehnya arahan dan fokus penelitian dalam jangka panjang dan opsi kebijakan terkait peningkatan kinerja riset, (2) diperolehnya konvergensi riset di IPB, (3) meningkatnya utilitas sumberdaya riset di IPB, (4) tersusunnya program dan proposal riset yang realistis dan inovatif, dan (5) IPB dengan kompetensi yang dimilikinya sebagai *trendsetter* penelitian bidang pertanian dan *bio-sains* di Indonesia. Pada tahun 2014 penelitian insitusi akan difokuskan pada 10 tema prioritas. Untuk itu, perlu internalisasi sehingga difahami dan dijadikan rujukan dalam merumuskan topik-topik riset yang terintegrasi antara fakultas dan bagian.

12. Sosialisasi Pengarusutamaan Pertanian

Persoalan krusial saat ini terkait krisis pangan, energi, lingkungan, kesehatan dan kemiskinan. Krisis pangan akan menjadi ancaman apabila produksi pangan jauh di bawah kebutuhan nasional. Pemenuhan kebutuhan pangan harus menjadi prioritas utama karena jumlah penduduk semakin besar. Konsumsi energi akan semakin besar sedangkan produksi BBM relatif tetap, masalah rendahnya tingkat kesehatan penduduk serta rendahnya tingkat kesejahteraan petani, nelayan, dan peternak. Pengangguran dan kemiskinan merupakan permasalahan bangsa yang harus segera dicarikan solusinya. Masalah kerusakan lingkungan akibat eksploitasi sumberdaya alam secara berlebihan, tekanan pertumbuhan penduduk, bencana alam yang intensitasnya terus meningkat merupakan ancaman yang harus diantisipasi dengan baik.

Berbagai permasalahan tersebut sesungguhnya dapat diselesaikan melalui pembangunan pertanian. IPB tertantang untuk meningkatkan kemampuan dan berperan menjadi **penggerak prima dalam pengarusutamaan pertanian**. Peran dan kontribusi IPB dalam menjawab permasalahan tersebut direalisasikan dengan mengintensifkan *outcomes* dan *impacts* program-program IPB sebagai *multiplier effects* yang memperkuat sistem produksi pangan dan bioenergi nasional, membuka lapangan kerja, meningkatkan pendapatan, mengentaskan kemiskinan, dan memperbaiki mutu lingkungan hidup. Kekayaan biodiversitas dan kearifan lokal tetap dijadikan sebagai *driving force* pembangunan ekonomi dan pengembangan bisnis. Mengingat masih adanya kesenjangan ekonomi yang cukup tajam pada saat ini, maka selain menjadi penghasil inovasi, IPB

juga harus berperan menjadi jembatan inovasi yang dapat meningkatkan efisiensi dan daya saing usaha pada satu sisi, tetapi juga menjamin pemerataan kesejahteraan pada sisi yang lain. Pilihan kegiatan di tahun 2014 terkait dengan kajian, advokasi dan rumusan arahan kebijakan di sektor pertanian yang akan berdampak positif pada peningkatan kesejahteraan petani, peternak, nelayan, dan pelaku tani lainnya. *Mainstreaming* pemikiran/gagasan ipb dalam wacana publik terkait kebijakan pertanian, peningkatan konservasi biodiversitas, peningkatan akses petani terhadap pasar dan permodalan, dan penguatan kerjasama dengan instansi terkait dalam pengembangan pertanian.

13. Pengembangan Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat

Pengembangan kegiatan pengabdian masyarakat yang menjadi perhatian IPB tahun 2014, diantaranya melanjutkan kegiatan Kuliah Kerja Profesi (KKP) yang dilaksanakan oleh tiga fakultas, yaitu Fakultas Pertanian, Fakultas Ekonomi dan Manajemen, dan Fakultas Ekologi Manusia. Kegiatan KKP merupakan kolaborasi dari ketiga fakultas tersebut dengan LPPM-IPB. LPPM-IPB memiliki fungsi koordinasi dan menjalin kerjasama dengan pemerintah daerah yang tersebar di 135 desa, sepuluh kabupaten dan tiga provinsi Jawa Barat, Jawa Tengah dan Kalimantan Selatan. Sepuluh kabupaten tersebut meliputi Sukabumi, Cianjur, Bandung Barat, Garut, Indramayu, Brebes, Tegal, Pekalongan, dan Banjarnegara. Selain itu, IPB juga mengajak PT Arutmin untuk mendukung dalam kegiatan ini. Kegiatan KKP melibatkan mahasiswa dengan aktivitas meliputi pembuatan resapan air dengan biopori, penyuluhan pertanian dan lingkungan, pendidikan anak usia dini, survey saluran irigasi desa, vertikultur, pelatihan pembuatan pestisida nabati, pupuk kompos, pupuk cair, posyandu, penyuluhan hidup bersih dan sehat serta pendidikan lingkungan hidup. Selain itu, penguatan dan pemanfaatan *Cyber Extention* yang diharapkan dapat menggali informasi, permasalahan dan mencari solusi secara interaktif dan sinergi antara pelaku tani dan para pakar yang terkait.

14. Pengembangan Kemitraan dan Aplikasi Teknologi Tepat Guna.

Kegiatan Jum'at Keliling (Jumling) di 17 desa dan kelurahan kerap kali dilakukan untuk membangun kemitraan IPB dengan masyarakat. Kegiatan kemitraan yang akan dilakukan pada tahun 2014 adalah mengoptimalkan peran unit-unit terkait (SEAFast Center, P2SDM, dan P3K) di IPB dan mitra Dinas Kesehatan kota dan kabupaten Bogor serta dari Lembaga Pengkajian Pangan, Obat-Obatan, dan Kosmetika - Majelis Ulama Indonesia (LPPOM-MUI). Penguatan kemitraan bagi desa-desa lingkaran kampus seiring dengan kegiatan aplikasi teknologi tepat guna. Kegiatan ini erat kaitannya dengan peran IPB dalam memberikan stimulus dan bantuan teknologi terapan/tepat

guna yang sesuai dengan kebutuhan/solusi terhadap permasalahan yang dihadapi masyarakat di desa-desa lingkar kampus.

15. Pendampingan Kegiatan Pos Daya

Kegiatan Pos Pemberdayaan Masyarakat (Posdaya) menekankan pengembangan keswadayaan masyarakat dengan semangat kegotongroyongan dan menghidupkan kegiatan pada bidang ekonomi, kesehatan, pendidikan dan lingkungan. Kegiatan pendampingan posdaya Tahun 2014 masih diprioritaskan pada upaya pelatihan petani dan pemuda penggerak pembangunan yang terampil dan berjiwa wirausaha, khususnya di sektor pertanian, perikanan, dan peternakan.

16. Pengembangan Galeri Inovasi IPB

Dalam rangka Dies natalis IPB ke 50 (Lustrum ke X) IPB perlu mempunyai Galeri Inovasi berupa gedung monumental dan di dalamnya terdapat display produk, prototype, dan benda-benda yang mempunyai nilai sejarah IPB. Galeri tersebut menjadi wahana untuk menampilkan rekam jejak, sejarah, dan prestasi sivitas akademika IPB sejak 1 September 1963 sampai dengan 1 September 2013. Namun dapat ditambahkan dengan prestasi-prestasi yang muncul kemudian. Pada tahun 2012 sudah selesai diimplementasikan mini galeri inovasi yang lokasinya berada di lobi rektorat yang berisikan produk-produk inovasi berupa fisik dan *soft product*.

Untuk tahun 2014 akan diperkaya dengan produk-produk unggulan lainnya yang merupakan karya inovasi yang sudah diakui dan mendapatkan penghargaan, serta inovasi-inovasi yang akan terus dikembangkan. Selain produk inovasi juga akan dibangun/merekondisi bangunan khusus untuk gallery inovasi yang representatif dan mudah diakses oleh mahasiswa IPB dan kunjungan dari sekolah-sekolah lanjutan atau pihak lain yang berkepentingan.

17. Peningkatan Kapasitas SDM

Pada tahun 2014 kegiatan peningkatan kapasitas sumberdaya tenaga pendidik (akademik dan vokasi) meliputi Pemberian Insentif/Bantuan Seminar, Lokakarya, Pelatihan (Nasional dan Internasional), Pelayanan Sertifikasi Dosen, Orasi Ilmiah Guru Besar, Pelatihan Dosen Dalam Rangka Peningkatan Ketercapaian Learning Outcomes melalui Proses Perkuliahan, dan Pengembangan Sumber Daya Manusia (Dosen). Sedangkan kegiatan peningkatan kapasitas sumberdaya tenaga kependidikan, meliputi pengurusan promosi pangkat dan jabatan, peningkatan pelayanan administrasi umum, implementasi *empowerment* dan evaluasi jabatan, penerbitan duk, statistik pegawai, dan SIMPEG, TPAK,TPKI, dan ujian dinas / kenaikan pangkat,

rekrutmen dan seleksi CPNS, pelatihan teknisi laboran / peralatan riset, pelatihan satuan pengamanan/pelatihan peningkatan kualitas satpam, pelatihan barang dan jasa bagi pejabat dan pelaksana unit kerja, pelatihan penyusunan rka/pelatihan jabatan fungsional perencana, dosen berprestasi (termasuk penghargaan), tenaga kependidikan berprestasi (termasuk penghargaan), ketua departemen berprestasi (termasuk penghargaan), peningkatan kemampuan berbahasa inggris, pelatihan implementasi dokumen sistem manajemen mutu laboran, pelatihan anti korupsi, pelatihan leadership dan manajerial tata usaha, pelatihan pembekalan purnabakti, pelatihan peningkatan kemampuan ICT bagi tenaga kependidikan, pelatihan administrasi kepegawaian, pelatihan aplikasi teknologi persuratan dan pengarsipan, pelatihan peningkatan pelayanan kebersihan, pelatihan leadership dan manajerial pimpinan, fasilitasi pelatihan keterampilan teknis bersertifikat, pengembangan simaker: integrasi simaker dengan evaluasi kinerja dosen dan tenaga kependidikan dan *cascading* sd individu, peningkatan kualitas sdm melalui pendidikan dan pelatihan teknologi informasi berbasis jejaring (*networking*), pengembangan sumber daya manusia program vokasi, dan pengembangan sistem tata kelola kelembagaan dan SDM.

18. Implementasi Sistem Manajemen Kinerja Individu Tenaga Kependidikan

Pada tahun 2014 salah satu fokus dalam implementasi sistem manajemen kinerja adalah upaya pencapaian kinerja individu tenaga kependidikan melalui penerapan SKP. Melalui sistem ini, IPB dapat mengintegrasikan dan menerjemahkan strategi institusi menjadi kegiatan individu dan mengkomunikasikan penugasan kepada seluruh tenaga kependidikan secara lebih jelas dan terukur. Untuk itu akan juga disempurnakan efektivitas sistem aplikasi yang relevan dengan kondisi-kondisi yang dimiliki oleh masing-masing unit kerja di IPB.

19. Peningkatan Kesejahteraan Dosen, Tenaga Kependidikan, dan Mahasiswa

Peningkatan kesejahteraan bagi dosen, tenaga kependidikan dan mahasiswa pada tahun 2014 tetap mendapat perhatian utama. Sumber pendanaan dari sumber APBN dan penggalan sumber dana masyarakat terus diupayakan. Peningkatan kesejahteraan tahun 2014 merupakan program keberlanjutan dari tahun-tahun sebelumnya. Program-program tersebut antara lain: gaji, tunjangan dan vakasi, honorarium dan lembur (dosen dan tenaga kependidikan non PNS), insentif kinerja dosen (IKD) non guru besar/dosen bersertifikasi, insentif kinerja pegawai (IKP) tenaga kependidikan, insentif tambahan lainnya (honorar, pembuat daftar gaji /PDG, petugas *shelter* sepeda, tambahan personil pengganti jaga UKK saat shalat jumat dari resimen mahasiswa putri), tunjangan profesi guru besar dan non guru besar, tunjangan kehormatan guru

besar, bantuan hari raya (BHR), pemberian insentif tahunan untuk dosen, dan pemberian insentif tahunan untuk tenaga kependidikan.

Adapun untuk renumerasi yang bersumber dari APBn akan terus diperjuangkan untuk dapat diperoleh PNS IPB. Pemberian asuransi kesehatan (Askes plus) kepada pegawai IPB yang berstatus PNS, baik tenaga pendidik tenaga kependidikan, program penyangga kesehatan mahasiswa (PPKM)/poliklinik, rekam medis pegawai, pengadaan obat-obatan, bantuan sosial/musibah, pemberian insentif bagi dosen dan tenaga kependidikan baik yang berstatus PNS maupun honorer, dan berbagai penggalangan dana beasiswa untuk mahasiswa, dosen dan tenaga kependidikan, pengembangan olah raga dan seni budaya bagi tenaga kependidikan.

Tujuan program beasiswa salah satunya adalah meningkatkan prestasi dan motivasi mahasiswa, baik pada bidang akademik/kurikuler, ko-kurikuler, maupun ekstrakurikuler. Oleh karenanya, penggalangan dana beasiswa untuk mahasiswa pada tahun 2014 terus diupayakan baik dari segi jumlah dananya maupun jumlah mahasiswa penerimanya. Beasiswa tersebut meliputi: Beasiswa PPA/BBM program sarjana, beasiswa program pascasarjana dalam negeri (BPPDN), beasiswa mahasiswa program pascasarjana (Luar Negeri), beasiswa Bidik Misi, beasiswa Kemitraan Negara Berkembang (KNB), beasiswa afirmasi DIKTI (Papua dan Kalbar), beasiswa pendidikan tenaga kependidikan, dan penjangkaran sumber beasiswa dalam negeri.

Diharapkan peningkatan kesejahteraan dapat meningkatkan kinerja dosen, tenaga kependidikan dan mahasiswa. Peningkatan kinerja yang terjadi secara otomatis dapat meningkatkan pula kinerja IPB guna mendukung tercapainya berbagai prestasi IPB yang membanggakan baik di tingkat nasional maupun internasional.

20. Peningkatan Sarana Prasarana dalam Rangka Peningkatan Mutu Akademik dan Manajemen

Pada tahun 2014 kegiatan peningkatan sarana prasarana dalam rangka peningkatan mutu akademik dan manajemen, meliputi Pengadaan Peralatan Laboratorium, Pengadaan Peralatan Pendidikan Program Studi Di Luar Domisili (PDD), rehabilitasi gedung peruntukan *Disaster Recovery Center* (DRC), pemeliharaan sarana dan perlengkapan air bersih, rehabilitasi sederhana untuk sarana prasarana, pengadaan bahan praktikum, pengembangan ICT untuk mendukung perkuliahan, pemeliharaan peralatan dan perlengkapan perkuliahan, peningkatan bahan ajar/modul/diktat/jurnal, penyelesaian pembangunan Gedung Pusat Informasi Kehutanan (Kerjasama PT. Tanoto Foundation), pemeliharaan gedung (Program Vokasi), pemeliharaan untuk

pemanfaatan rumah dinas jabatan (Kampus Darmaga dan Jl. Kartini), dan identifikasi untuk mengoptimalkan pengembangan penggunaan dan pemanfaatan asset fisik (bangunan dan peralatan) di seluruh lokasi kampus IPB.

21. Pemeliharaan Kampus (Gedung dan Sarana Pendukung)

Sudah sejak tahun anggaran 2012, IPB mendapatkan dana tambahan dari APBN untuk pemeliharaan kampus (gedung pendidikan dan sekitarnya). Akun pemeliharaan gedung perkuliahan/praktikum sesungguhnya dapat dimanfaatkan secara optimal untuk pemeliharaan yang kerusakannya kurang dari 2% dari nilai aset, untuk bahan pemeliharaan, pemeliharaan yang bersifat konstruksi, pemeliharaan alat/mesin, pembayaran tenaga kerja *cleaning service*. Tahun 2014 pemeliharaan fokus pada fakultas, departemen, sekolah pasca-sarjana, pemeliharaan ruang kuliah bersama TPB, dan pemeliharaan gedung AHN dan pemeliharaan sarana dan prasarana lingkungan kampus.

22. Pemenuhan Kebutuhan Daya dan Jasa

Institut Pertanian Bogor merupakan institusi pendidikan yang besar. Dalam penyelenggaraan kegiatan civitas akademika sangat diperlukan pasokan listrik, sarana komunikasi, gas dan juga air bersih. Terjadinya kebutuhan tersebut diatas sangat mendukung kegiatan yang ada di kampus IPB. Kebutuhan anggaran daya dan jasa ditopang oleh sumber APBN, BOPTN dan dana masyarakat. Kontinuitas pasokan daya dan jasa harus terjamin, khususnya listrik dan air sangat vital. Sumber pasokan listrik non PLN harus dipastikan berjalan lancar (genset, ketersediaan solar, dan petugas) selama 24 jam termasuk hari Sabtu, Minggu, dan hari libur. Kegiatan penelitian berbasis laboratorium dan kegiatan kemahasiswaan tidak mengenal hari libur. Pemasangan meteran untuk listrik dan air di seluruh wilayah IPB harus dipastikan berjalan dengan baik untuk mencapai efisiensi penggunaan dan deteksi dini terjadinya kebocoran memerlukan pengadaan alat pendeteksi kebocoran terutama untuk jaringan instalasi air yang terpendam. Sumberdaya listrik terbarukan perlu diperluas penggunaannya, melalui pemeliharaan/penggantian panel listrik tenaga surya yang rusak, penambahan panel listrik tenaga surya baru, mikrohidro, dan penjajagan kemungkinan penjernihan air siap minum. Jaringan instalasi pembuangan limbah lintas unit ke unit pengolah limbah sangat diperlukan untuk menjamin terlaksananya program K3 (Kesehatan dan Keselamatan Kerja). Pengaktifan fungsi hidran pemadam kebakaran pada masing-masing gedung. Re-instalasi jaringan listrik dari gardu induk ke masing-masing unit Kampus IPB Baranangsiang. Penambahan ground water tank dan inisiasi air siap minum di Asrama Putra dan Asrama Putri, dan otomatisasi menara dan tanki-tanki penampungan air.

23. Peningkatan Jejaring Kerjasama dan Produktivitas Kepakaran

Pada tahun 2014 fokus kegiatan peningkatan jejaring kerjasama dan produktivitas kepakaran meliputi: pengembangan hubungan kerjasama luar negeri, pengembangan dan penguatan jejaring kerjasama /iuran *Searca*, Inisiasi rencana kerjasama dengan mitra dalam negeri, pengelolaan dokumen dan pelayanan tamu internasional/mahasiswa asing, *hospitality* mahasiswa asing, kerjasama integrasi peneliti tamu dan mahasiswa asing untuk peningkatan kualitas pendidikan, penelitian dan publikasi internasional, dan pengembangan *International University Networking*.

24. Peningkatan Kapasitas Satuan Usaha

Peningkatan kapasitas satuan usaha meliputi empat fokus kebijakan yang berhubungan dengan kapasitas lembaga, individual SDM, aset *tangible* maupun *intangibile*. Pada tahun 2014 program/kegiatan yang berkaitan dengan peningkatan kapasitas satuan usaha masih mendapat perhatian dan pengembangan berkelanjutan. Menindaklanjuti hasil inovasi unggulan IPB tahun 2008-2012 (IPB telah menghasilkan 179 produk inovasi unggulan pada ajang kompetisi 510 Inovasi Indonesia), dan pada tahun 2012 telah mulai dilakukan rintisan komersialisasi dari produk inovasi tersebut. Pada tahun 2014 program/kegiatan ini difokuskan pada upaya mempromosikan dan mengkomunikasikan produk-produk inovasi unggulan IPB kepada berbagai calon pengguna atau *stakeholder* terkait, seperti pemerintah sebagai pengambil kebijakan, dunia usaha, dan masyarakat luas. Kegiatan dimaksud meliputi: promosi produk kepakaran dan kompetensi IPB (*IPB Expo*), menyediakan dana cadangan investasi SUP berbasis sumberdaya lahan, investasi SUA berbasis kepakaran, bantuan/pinjaman komersialisasi produk inovasi yang prospektif, dan modal pengembangan pertanian padi. Selain itu juga kegiatan diarahkan untuk pengembangan kebijakan dan prosedur SUA, SUP dan SUK, pengembangan sistem jaminan mutu SUA dan SUP, jasa konsultasi aspek legal bisnis, dan pengembangan pengelolaan keuangan SUP dan SUA, Kerjasama Magister Bisnis (MB), kerjasama unit kerja lainnya, dan pengembangan ADS Cikarawang (sinergi LPPM, PKHT, Faperta dan Direktorat Pengembangan Bisnis).

25. Penguatan dan Perluasan Kerjasama Dalam dan Luar Negeri

Pengembangan *networking*/jejaring kerjasama dalam dan luar negeri pada tahun 2014 akan terus ditingkatkan, terutama dalam memfasilitasi kerjasama bidang akademik, riset dan pengabdian pada masyarakat. Penguatan dan perluasan kerjasama dalam negeri lebih difokuskan baik pada lembaga pemerintah (pusat dan daerah), swasta maupun perguruan tinggi dan lembaga

penelitian. Kerjasama dengan mitra strategis menjadi salah satu target perluasan kerjasama dalam negeri, terutama dalam konteks kerjasama jangka panjang.

Penguatan dan perluasan jejaring kerjasama luar negeri terutama difokuskan dalam rangka pengembangan program pendidikan internasional seperti program gelar bersama (*joint degree program*), program gelar ganda (*double degree program*), program ambil kredit (*credit transfer/earning*), *sandwich*, *intership*, *summer course*, *international lecture*, riset kolaboratif, dan sebagainya. Kerjasama IPB dengan perguruan tinggi dari Jepang akan terus ditingkatkan, yaitu dengan: (a) Ibaraki University, dalam pembentukan *double degree program* magister dalam bidang “*Sustainable Agriculture*”, (b) Chiba University, untuk pengembangan *double degree program* magister dalam bidang “*Landscape Architecture*”, dan (c) *Ryukyus University*, untuk mengembangkan *double degree program* magister.

Fokus kegiatan penguatan dan perluasan kerjasama dalam negeri dan luar negeri yang akan dilakukan IPB, diantaranya: pengembangan kerjasama antar instansi, pengembangan hubungan kerjasama luar negeri, peningkatan kualitas pengelolaan kerjasama, pengelolaan dokumen dan pelayanan tamu internasional, kerjasama peningkatan kepakaran melalui *postdoctoral fellow*, *sabbatical leave*, *guest scientist*, dll, kerjasama integrasi peneliti tamu dan mahasiswa asing untuk peningkatan kualitas pendidikan, penelitian dan publikasi internasional, dan *international student excursion program*.

26. Penggandaan dan Sosialisasi Renstra IPB 2014-2018

Rencana Strategis IPB tahun 2014-2018 sudah dapat implementasikan pada tahapan aktivitas dan capaian kinerja setiap tahunnya sesuai dengan *roadmap* yang telah ditetapkan. Untuk tahun 2014 sebagai masa awal dari pemberlakuan Renstra IPB 2014-2018, diperlukan adanya penggandaan dan sosialisasi Renstra IPB tahun 2014-2018.

27. Penguatan Sistem Komunikasi dan Informasi Terintegrasi

IPB telah memiliki sistem aplikasi untuk administrasi akademik, SDM, keuangan, fasilitas dan properti, KMS, penelitian dan pengabdian masyarakat, alumni, dan lainnya. Sistem aplikasi ini masih memberikan pelayanan sendiri-sendiri, sementara permintaan akan output untuk kepentingan monitoring dan evaluasi, pelaporan, Pangkalan Data Perguruan Tinggi (PDPT), dan lainnya lebih menunjukkan kebutuhan informasi yang terintegrasi. Tahun 2014 merupakan tahun Sistem dan Kompatibilitas dengan kegiatan-kegiatan yang akan dilakukan meliputi: kebijakan pengelolaan dan transparansi informasi,

internasionalisasi sim, dan peningkatan kemudahan akses *stakeholder* dan publik kepada informasi IPB.

28. Peningkatan Promosi dan Pencitraan IPB

Organisasi mahasiswa daerah (OMDA) tahun 2014 dioptimalkan peranannya, terutama di dalam kegiatan sosialisasi program-program pendidikan IPB di daerah-daerah (*IPB Goes to School*) dikaitkan dengan upaya menjangkau calon-calon mahasiswa IPB potensial untuk tahun akademik 2014/2015. Bentuk promosi lainnya berupa *thematic promotion, schematic promotion, dan public relation promotion* (profil dan prospectus, buku agenda, leaflet, video at Glance, Talk show, Conference/seminar/lokakarya, IPB fair, education expo, poster, streaming GreenTV, dll). Adapun promosi dilakukan melalui media cetak, elektronik, web site IPB, forum ilmiah, pameran pendidikan, pengiriman via post/fax/telepon/email/online ke SMU-SMU, Pemerintah Daerah, instansi-instansi pemerintah, lembaga penelitian, dan pihak swasta.

29. Membangun Budaya Unggul Bangsa melalui Dies Natalis IPB

Institut Pertanian Bogor menyiapkan beberapa rancangan agenda guna memperingati Dies Natalis "**emas plus satu**" atau ke-51. IPB sebagai perguruan tinggi ilmu pertanian tropika terbesar di Asia Tenggara itu pada 2014 akan menggagas acara demi acara untuk dies `pasca emas` IPB yang berorientasi pada upaya membangun budaya unggul bangsa. Usia 51 tahun adalah momen yang sangat berarti dalam sejarah perjalanan kampus rakyat. Prestasi dalam perjalanan IPB dalam rentang 50 tahun IPB telah menorehkan sejarah baik dalam bidang pendidikan maupun pembangunan pertanian dalam arti luas.

Peringatan Dies Natalis IPB tahun 2014 juga bertepatan dua tahun setelah dimulainya babak baru pendidikan tinggi di Indonesia dengan telah diundangkannya UU nomor 12 tahun 2012 tentang pendidikan tinggi dan satu tahun terbitnya PP 58 tahun 2013 tentang statuta IPB. Kebijakan monumental apa yang dapat dicetuskan IPB pada tahun 2014, kiranya dapat dirumuskan secara mendalam, kreatif dan inovatif dengan melibatkan seluruh *stakeholder IPB* (kebijakan sistem penerimaan mahasiswa baru, kebijakan pembiayaan pendidikan tinggi sistem subsidi silang antara keluarga kaya terhadap keluarga miskin, kebijakan swasembada pangan berbasis lahan untuk melepaskan diri jeratan ketergantungan pangan impor, kebijakan pendidikan sistemik kewirausahaan untuk melepaskan diri dari jeratan pengangguran terdidik, kebijakan pengembangan wilayah ibukota negara berbasis lingkungan).

30. Peraturan-Peraturan Turunan UU No. 12 Tahun 2012 dan Statuta IPB

Usaha berbagai organ IPB (MWA, SA, DGB bersama Rektor) dan kerjasama yang baik dengan tujuh PTN eks BHMN sudah membuahkan hasil dengan terbitnya Peraturan Pemerintah mengenai Statuta IPB pada tanggal 14 Oktober 2013 menjadi salah satu hari bersejarah bagi IPB. Pada tanggal tersebut Statuta IPB ditetapkan oleh Presiden Susilo Bambang Yudhoyono dalam Peraturan Pemerintah Nomor 66 tahun 2013. Peraturan Pemerintah yang berisi 105 pasal tersebut merupakan pelaksanaan dari ketentuan Pasal 66 ayat (2) UU Nomor 12 tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi. UU No. 12/2012 ini telah efektif berlaku (Keputusan MK menolak atas *Judicial Review* pihak tertentu). Dalam UU Dikti, IPB yang sebelumnya berstatus sebagai Perguruan Tinggi Badan Hukum Milik Negara (PT BHMN) selanjutnya ditetapkan sebagai Perguruan Tinggi Negeri (PTN) Badan Hukum dan pengelolaannya harus menyesuaikan dengan ketentuan UU Dikti paling lambat 2 (dua) tahun dari sejak diberlakukannya UU tersebut. Statuta IPB yang didalamnya berisi peraturan dasar pengelolaan IPB yang digunakan sebagai landasan penyusunan peraturan dan prosedur operasional di IPB, antara lain memuat mengenai visi, misi, filosofi, mandat, prinsip, tugas, fungsi, identitas, penyelenggaraan tridharma, sistem pengelolaan termasuk organ dan kewenangannya, ketenagaan, sistem penjaminan mutu internal, kode etik dan sanksi, dan pendanaan IPB. Karena itu, seluruh unsure IPB 'wajib' bagi menelaah dan mengimplementasikannya.

31. Masa Transisi untuk Pengelolaan Keuangan IPB sebagai PTNbh

Babak baru pendidikan tinggi di Indonesia dengan telah diundangkannya UU nomor 12 tahun 2012 tentang pendidikan tinggi. Landasan hukum ini memberikan harapan baru, terutama tentang jaminan aksesabilitas masyarakat kurang mampu dalam mengenyam pendidikan di perguruan tinggi yang selama ini menjadi concern IPB. Tahun 2014 adalah tahun ketiga pengalokasian BOPTN dan tahun kedua penerapan Uang Kuliah Tunggal (UKT). Perlu kajian kritis dengan diterapkannya UKT yang tidak membolehkan segala pungutan diluar UKT. Kegiatan yang dilakukan meliputi penyusunan standar tarif, penyusunan TRPNBP, penyusunan rencana penerimaan PNBP, dan penyusunan laporan berbasis SAP dan SAK untuk kegiatan keuangan tahun 2013. Untuk melaksanakan ketentuan Pasal 89 ayat (3) Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi, Presiden Susilo Bambang Yudhoyono pada tanggal 22 Agustus 2013 telah menetapkan Peraturan Pemerintah Nomor 58 Tahun 2013 tentang Bentuk dan Mekanisme Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum.

PP tersebut mengatur tentang pendanaan PTN Badan Hukum, termasuk IPB. Pasal 3 ayat 2 menyebutkan bahwa, selain dialokasikan dari anggaran pendapatan dan belanja negara sebagaimana dimaksud pada ayat (1), Pendanaan penyelenggaraan Pendidikan Tinggi oleh PTN Badan Hukum juga dapat bersumber dari: (a). masyarakat; (b). biaya pendidikan; (c). pengelolaan dana abadi dan usaha-usaha PTN Badan Hukum; (d). kerja sama Tridharma; (e). pengelolaan kekayaan negara yang diberikan oleh Pemerintah dan pemerintah daerah untuk kepentingan pengembangan Pendidikan Tinggi; dan/atau; (f). sumber lain yang sah. Sumber pendanaan PTN Badan Hukum sebagaimana dimaksud pada ayat (2) merupakan pendapatan PTN Badan Hukum yang dikelola secara otonom. Pendapatan PTN Badan Hukum sebagaimana dimaksud pada ayat (2) bukan merupakan penerimaan negara bukan pajak (PNBP). Dengan terbitnya PP 58 Tahun 2013, maka PNBP yang dalam dua tahun terakhir ini tercantum dalam DIPA/RKAKL IPB harus dikeluarkan. Sebagai salah satu PTN Badan Hukum yang harus menerapkan PP tersebut paling lambat **10 Agustus 2014**.

32. Pemetaan *Home Base* Dosen untuk Inventarisasi Penugasan Dosen dalam Pembelajaran

Setelah dilakukan departemenisasi pada tahun 2005, pengelompokan dosen lebih ditekankan pada terselenggaranya program pendidikan mayor dari masing-masing departemen. Perkembangan terakhir bidang keahlian pendidikan lanjutan dari perguruan tinggi dalam dan luar negeri, dipandang perlu untuk memetakan kembali program pendidikan mayor dengan sumberdaya dosen yang ada yang dimungkinkan terjadinya mobilisasi inter departemen yang semakin efektif dan proporsional. Inventarisasi Penugasan Dosen dalam Pembelajaran terus dilanjutkan sehingga diharapkan tugas fungsional dosen dalam penyelenggaraan tridharma dapat terdistribusikan secara arif. Di sisi lain sasaran pencapaian dan relevansi lulusan berdasarkan KKNI untuk masing-masing program akan dicapai dengan mutu tinggi. Kegiatan-kegiatan yg terkait diantaranya promosi pangkat dan jabatan, implementasi *empowerment* dan evaluasi jabatan, lokakarya kurikulum berbasis KKNI jenjang pendidikan program sarjana, magister, dan doktor, dan pelatihan dosen dalam rangka peningkatan ketercapaian *Learning Outcomes* melalui proses perkuliahan.

33. Penguatan Keterandalan Sistem Manajemen

Pada tahun 2014 kegiatan dalam pilar Penguatan Keterandalan Sistem Manajemen meliputi: (1) Dinamisasi Organisasi dan Tata Kelola, (2) Penguatan dan Dinamisasi Pengelolaan Sumberdaya, dan (3) Dinamisasi Sistem dan Teknologi Komunikasi dan Informasi.

1) Dinamisasi Organisasi dan Tata Kelola

Pada tahun 2014 IPB mencanangkan dinamisasi organisasi dan tata kelola berdasarkan Renstra IPB 2014 - 2018, dan Statuta IPB dengan fokus kegiatan: pengembangan tata hukum kelembagaan IPB PTNbh (UU No. 12/2012, PP No. 58/2013 dan PP No. 66/2013), penyempurnaan POB Tatakelola IPB sesuai Statuta IPB, pemilihan keanggotaan Senat Akademik, Majelis Wali Amanat, dan Dewan Audit IPB sebagai implementasi UU No. 12/2012 dan PP No. 66/2013, perumusan penyesuaian ketentuan-ketentuan BLU, pendampingan penyelesaian masalah hukum IPB, pengembangan perangkat hukum IPB, perjalanan dinas untuk peningkatan reputasi institusi, pelayanan penguasaan bahasa asing, operasional perkantoran dan pimpinan (termasuk PDD), koordinasi dan pembinaan penyelenggaraan PDD di pembina, penyelenggaraan PDD (4 kabupaten), pelantikan dan kepanitiaan, peningkatan koordinasi kerja, persidangan MWA untuk masalah-masalah khusus, peningkatan layanan protokoler dan dokumentasi kegiatan pimpinan, pembentukan komisi pengembangan sistem informasi dan ICT, lokakarya nasional standarisasi pelayanan rumah sakit hewan dan klinik hewan di Indonesia, penyelenggaraan manajemen IPB (operasional unit kerja), peningkatan pelayanan sekretariat rektor, penjaminan mutu proses belajar mengajar dan sertifikasi kelembagaan (fakultas/departemen), pemeliharaan SMM ISO 9001:2008, monitoring dan evaluasi SPMI program diploma, sarjana dan pascasarjana, aplikasi akreditasi internasional untuk program studi/departemen, aplikasi penyusunan dan penerapan akreditasi ISO 17025 di unit lingkungan IPB, aplikasi penyusunan dan penerapan sistem manajemen mutu ISO 9001:2008 di unit lingkungan IPB, fasilitasi akreditasi ISO 17025 untuk laboratorium pusat studi dan laboratorium departemen, fasilitasi akreditasi internasional untuk program studi/departemen, revisi standar dan sistem penjaminan mutu internal program pendidikan sarjana, penyusunan standar mutu penelitian dan pengabdian, penyusunan dan pencetakan dokumen prosedur operasional baku (POB) untuk program pendidikan diploma, pemeriksaan audit keuangan oleh Kantor Akuntan Publik, pelaksanaan audit akademik, pelaksanaan audit non akademik, koordinasi auditor fungsional (ITJEN, BPK, BPKP), program pengembangan sumberdaya manusia (sertifikasi auditor internal), lokakarya nasional audit internal perguruan tinggi, audit internal kemahasiswaan, pelaksanaan review dan audit laporan keuangan IPB, dan evaluasi hasil audit internal IPB.

2) Penguatan dan Dinamisasi Pengelolaan Sumberdaya

Pengelolaan sumberdaya IPB perlu penguatan dan dinamisasi pada tahun 2014, dengan berbagai upaya melalui: percepatan kinerja implementasi kegiatan/anggaran (termasuk pendanaan pengelolaan kegiatan), perjalanan

dinas/perencanaan program, implementasi sistem monitoring, evaluasi data, dan pelaporan kinerja institusi, klarifikasi dan verifikasi usulan kegiatan bersumber dari pendanaan pemerintah, penyusunan/penggandaan Renstra IPB 2014-2018, perijinan/legalitas dokumen Master Plan/Amdal/IMB/jalan akses Kampus IPB Darmaga, penyusunan program dan rencana kerja, rencana kegiatan dan anggaran institusi (termasuk Musrenbang), penyusunan rencana dan pengembangan non reguler/khusus, penyusunan rencana implementasi kegiatan/anggaran, penyusunan LAKIP, penyusunan laporan ipb, pengelolaan Sistem Akuntansi Keuangan (SAK), pengelolaan Sistem Akuntansi Barang Milik Negara (SABMN), penguatan manajemen perpajakan, penyusunan dan konsolidasi laporan keuangan, rekonsiliasi data keuangan dengan unit kerja, pengelolaan penyerapan/penarikan kas, penyusunan standar tarif akademik dan non akademik, inventarisasi penugasan dosen dalam pembelajaran, pengadaan meubelair pdd, bahan habis perkantoran, pemeliharaan instalasi listrik, telpon dan lift, belanja keperluan sehari-hari bahan habis perkantoran/ATK, pemeliharaan kendaraan dinas dan mesin, perbaikan kendaraan bis operasional, langganan daya dan jasa, pemeliharaan peralatan kantor/meubelair, pemeliharaan gedung pendidikan dan perkantoran, perawatan prasarana lingkungan, alat transportasi manajemen dalam kampus, rehabilitasi dan perawatan instalasi listrik/genset, pelayanan dan perawatan sepeda kampus, penguatan sistem e-procurement, pengelolaan Unit Layanan Pengadaan (ULP), pelayanan tim teknis PPK, koordinasi penyusunan dan pelaksanaan kesekretariatan PPK, survey harga standar tarif barang/jasa dan pembuatan buku standar tarif barang/jasa, pelaporan berkala pengadaan barang dan jasa IPB, pencetakan panduan sarjana dan statistik pendidikan, integrasi sistem penerimaan mahasiswa baru program sarjana, pascasarjana dan vokasi, penggandaan pedoman penulisan karya ilmiah, pembuatan map ijazah, pembuatan medali,

Kegiatan-kegiatan penunjang pelayanan tridharma, meliputi: pembuatan agenda dan kalender IPB, promosi penarikan calon mahasiswa program vokasi, promosi program pendidikan pascasarjana, pembinaan kehumasan, rabuan bersama seluruh IPB, penyelenggaraan upacara hari besar nasional dan halal bihalal warga IPB, Dies Natalis IPB / *Agrifuture Expo*, Festival Kampus, dan Gelar Inovasi dan Teknologi IPB, langganan media cetak dalam negeri dan luar negeri, maksimalisasi peranan OMDA/duta promosi, pelepasan jamaah haji IPB, sosialisasi pendidikan di IPB ke SMA/Kepala Sekolah Se-indonesia, penerbitan Majalah IPB, penerbitan Buletin Komunikasi IPB Pariwara, advertorial media masa, film prestasi IPB dan *tool kit* promosi IPB, dan kerjasama media cetak, radio dan televisi.

3) Dinamisasi Sistem dan Teknologi Komunikasi dan Informasi

Tahun 2014 bagi IPB adalah Tahun Sistem dan Kompatibilitas, merupakan tahun pertama dalam menjalankan renstra IPB periode 2014 - 2018. Untuk itu kegiatan tahun 2014 meliputi: perumusan kebijakan pengelolaan dan transparansi informasi, *Microsoft Campus Agreement* (IMCA), peremajaan repository dan autorizing user access untuk administrator unit kerja / knowledge management system, peningkatan kinerja web institut melalui webometric, pemutakhiran data dan pelaporan (PDPT), peningkatan penguasaan teknologi informasi institusi, langganan bandwidth internet MB, peningkatan kapasitas ICT perguruan tinggi (sewa *bandwidth* dll.), lomba *website* unit kerja, pengelolaan *web* institusi, kebijakan integrasi sistem informasi, penjadwalan dan penyelenggaraan KRS *online* multistrata (sarjana dan pascasarjana), pengembangan *integrated data* dan *data warehousing*, pengembangan dan integrasi sistem administrasi kesekretariatan perguruan tinggi, *re-engineering* dan pembangunan SIM terintegrasi, dan pembuatan *website* unit olahraga dan seni.

3. Rencana Kerja IPB Tahun 2014

Rencana kerja IPB yang akan dilaksanakan pada Tahun 2014 dan mengacu pada struktur program pada Rencana Strategis IPB Tahun 2014-2018 yang terdiri dari enam pilar kebijakan strategis, melingkupi 15 program dan 47 sub program, dan sesuai *roadmap* untuk tahun 2014 dijabarkan pada 351 kegiatan (**Tabel 1**).

Tabel 1 Jumlah Rencana Program/Sub Program dan Kegiatan IPB Tahun 2014

No.	Pilar Kebijakan Strategis	Program	Sub Program	Jumlah Kegiatan*)
1.	Perluasan Akses dan Peningkatan Mutu Pendidikan dan Pembinaan Kemahasiswaan	3	13	63
2.	Peningkatan Mutu Penelitian	3	9	51
3.	Peningkatan Mutu Pengabdian Kepada Masyarakat	2	6	16
4.	Peningkatan Kapasitas Sumberdaya dan Jejaring Kerjasama	2	6	70
5.	Peningkatan Kesejahteraan Dosen, Tenaga Kependidikan, dan Mahasiswa	2	4	26
6.	Penguatan Keterandalan Sistem Manajemen	3	9	125
	Jumlah	15	47	351

*) Kegiatan pendanaan sumber BOPTN untuk Penelitian dan kegiatan di Fak/Dep belum termasuk kegiatan turunan/judul penelitian.

Rincian yang meliputi program, sub program dan kegiatan untuk masing-masing pilar kebijakan strategis IPB disajikan pada **Tabel 2**.

Tabel 2. Program, Sub Program, dan Kegiatan untuk Masing-masing Pilar Kebijakan Strategis IPB pada Rencana Kerja IPB Tahun 2014

No.	Program/Sub Program	Sasaran	Kegiatan 2014
A.	Perluasan akses dan peningkatan mutu pendidikan dan pembinaan kemahasiswaan		
A.1.	Peningkatan Program Pendidikan dan Mutu Layanan		
A.1.1	Peningkatan akses dan mutu calon mahasiswa	Meningkatnya mutu calon mahasiswa	Seleksi Mahasiswa Baru Sarjana, Pascasarjana, dan Vokasi
		Meningkatnya akses calon mahasiswa	
A.1.2	Peningkatan efisiensi dan mutu layanan pendidikan	Meningkatnya efisiensi pelaksanaan pendidikan	Pendidikan Sarjana dan Pascasarjana Pendidikan Dokter Hewan Pendidikan Manajemen dan Bisnis (MB)
		Meningkatnya mutu layanan pendidikan	Pendidikan Program Vokasi Peningkatan Pelayanan Wisuda, KTM, dll Pembinaan Administrasi Pendidikan
A.1.3	Pengayaan <i>course content</i> dan metode pembelajaran	Meningkatnya lingkup <i>course content</i>	Fasilitasi Dosen Tamu (Fak/Dep) Fasilitasi Dosen Tamu (Diploma)
A.1.4	Pemantapan implementasi kurikulum berbasis KKNI	Terimplementasikannya kurikulum berbasis KKNI	Penataran Dosen Penyusunan KBK Berbasis KKNI
			Evaluasi Kurikulum Mayor Minor Jenjang Pendidikan S1, S2 dan S3
			Pemutahiran Sistem Pembelajaran dalam Perspektif Ketercapaian Learning Outcomes
			Pengembangan Kurikulum Pendidikan Tinggi (KPT) mengacu KKNI
			Pengayaan <i>Course Content</i> untuk mencapai Relevansi dan Substantif Jenjang Pendidikan S1, S2 dan S3

Tabel 2. (Lanjutan 1)

No.	Program/Sub Program	Sasaran	Kegiatan 2014
A.1.5	Pengembangan program pendidikan yang adaptif	Berkembangnya program pendidikan yang adaptif	Peningkatan Mutu Kerjasama Pendidikan Pascasarjana
			Peningkatan Mutu Kerjasama Pendidikan Vokasi
			Internasionalisasi Program MB - IPB
			Pembukaan Program Pendidikan Internasional
			Pengelolaan Program Internasional: Summercourse, Wintercourse, Double Degree, Sandwich, KNB dan TWINCLE Program
			PSL Menjawab Tantangan Lingkungan
			Peningkatan Kemampuan Publikasi Internasional Mahasiswa S3
			Revisi Standar Tarif Pascasarjana
			Pemantauan dan Peningkatan Kualitas Pelaksanaan Layanan
			Sumberdaya Manusia untuk Layanan: Pelatihan Bahasa Inggris
			Peningkatan Kualitas Layanan Mahasiswa Berbasis ICT
			Tracer Study (Diploma) Penyusunan Naskah Akademik Sekolah Program Vokasi
A.2	Peningkatan Sumber dan Media Pendidikan		
A.2.1	Peningkatan peran profesional dosen dalam keanggotaan organisasi profesi	Meningkatnya peran profesional dosen dalam keanggotaan organisasi profesi	
A.2.2	Peningkatan mutu layanan dan koleksi perpustakaan	Meningkatnya mutu layanan perpustakaan	Pengadaan Buku Tercetak dan Elektronik (termasuk PDD)
			Langganan Jurnal Online (<i>e-Jurnal</i>)
		Bertambahnya koleksi perpustakaan	Peningkatan Pengelolaan Perpustakaan Penyelenggaraan Kearsipan/Dokumentasi Langganan Bahan Pustaka Online MB

Tabel 2. (Lanjutan 2)

No.	Program/Sub Program	Sasaran	Kegiatan 2014
A.2.3	Pengembangan <i>teaching farm model</i>	Berkembangnya <i>teaching farm model</i> dan <i>agroedutourism</i> (Ancol, Jonggol, Gunung Walat, Pelabuhan Ratu, dll.)	Peningkatan Kualitas Pelayanan Fasilitas Lapangan University Farm
A.2.4	Pengembangan sumber pembelajaran hasil penelitian	Berkembangnya sumber pembelajaran hasil penelitian	Pengelolaan <i>E- Learning</i> dan Modul
A.3	Peningkatan Mutu Pembinaan Kemahasiswaan dan Alumni		
A.3.1	Pembinaan kemahasiswaan, <i>soft skill</i> , kepemimpinan, dan kewirausahaan.	Terbinanya kemahasiswaan, <i>soft skill</i> , kepemimpinan, dan kewirausahaan.	Peningkatan Softskill Mahasiswa
			Peningkatan Kapasitas Penalaran Lembaga Kemahasiswaan
			Peningkatan Kapasitas dan Prestasi bidang Minat dan Bakat Lembaga Kemahasiswaan
			Peningkatan Kapasitas Keorganisasian Lembaga Kemahasiswaan
			Pengembangan Kegiatan Direktorat Kemahasiswaan
			Pembinaan Multi Budaya Mahasiswa TPB
			Konseling Mahasiswa TPB
			Pengenalan Kampus bagi Mahasiswa Baru

Tabel 2. (Lanjutan 3)

No.	Program/Sub Program	Sasaran	Kegiatan 2014
			Peningkatan Peran Mahasiswa dalam kegiatan International
			Pengembangan Penalaran Mahasiswa / PIMNAS
			Pendampingan Prestasi PIMNAS / PIM IPB
			Peningkatan Kesadaran Penyalahgunaan Penggunaan Narkoba dan HIV/Aids
			Penumbuh-Kembangan Kemandirian dan Kedisiplinan Mahasiswa Baru (TPB)
			Pelestarian Keanekaragaman Budaya Daerah
			Bantuan Kegiatan Mahasiswa Pascasarjana
			Pembinaan Kemahasiswaan (Fak/Dep)
			Penugasan Program Kreativitas Mahasiswa (PKM) DIKTI
			Task Force Mutu Pembelajaran TPB
			Komunikasi Hasil Evaluasi Nilai Mahasiswa TPB
A.3.2	Pengembangan <i>student center</i> , <i>sport center</i> , dan asrama mahasiswa.	Meningkatnya pemanfaatan sarana dan prasarana kemahasiswaan: <i>student center</i> , <i>sport center</i> , dan asrama mahasiswa.	<i>Dormitory Training School, We are the Heroes of Dormitory 2014</i>
A.3.3	Pengembangan <i>language center</i>	Meningkatnya pemanfaatan <i>language center</i>	Pengembangan Pengajaran Bahasa Inggris untuk Program Internasional
A.3.4	Pembinaan karir lulusan dan hubungan dengan alumni	Terbinanya karir lulusan dan hubungan dengan alumni	Peningkatan <i>in Campus Recruitment</i>
			Pelaksanaan <i>Job Fair</i>
			Pengembangan Program Magang Profesional pada Perusahaan Alumni
			Peningkatan Sinergi Perguruan Tinggi dan Dunia Usaha melalui Jejaring Alumni
			Pengembangan Kewirausahaan Mahasiswa
			<i>Tracer Study</i> dan Database Alumni
			Studium Generale Kewirausahaan Mahasiswa
			Duta Almamater

Tabel 2. (Lanjutan 4)

No.	Program/Sub Program	Sasaran	Kegiatan 2014
B.	Peningkatan mutu penelitian		
B.1	Peningkatan Mutu Penelitian Unggulan Nasional		
B.1.1	Pembinaan penelitian unggulan dan prioritas nasional	Terbinanya penelitian unggulan dan prioritas nasional	Kerjasama Penelitian Melalui LPPM & Pusat Penelitian Pusat Unggulan Hortikultura Tropika Penelitian Pusat Unggulan Biofarmaka Penelitian Pusat Unggulan Satwa Primata Penelitian Unggulan sesuai Mandat Pusat Penelitian Penelitian Institusi IPB Penelitian Unggulan Lintas Fakultas Penelitian Dasar Untuk Bagian Penelitian Dosen Muda/Pemula Penelitian Strategis IPB Penelitian Desentralisasi Lanjutan Penelitian Desentralisasi Baru Monitoring dan Evaluasi Pelaksanaan Penelitian PPM Penugasan Hibah Penelitian DIKTI Kerjasama Penelitian Melalui Fakultas-Fakultas
B.1.2	Pembinaan <i>cutting edge</i> dan <i>frontier research</i>	Terbinanya <i>cutting edge</i> dan <i>frontier research</i>	Kerjasama Penelitian LAPAN-IPB Satelite
B.2	Peningkatan Fasilitas Sumberdaya dan Kelembagaan Penelitian		
B.2.1	Penyediaan hibah penelitian unggulan dan penelitian berbasis mandat keilmuan	Tersedianya hibah penelitian unggulan dan penelitian berbasis mandat keilmuan	Research Collaboration dengan Lembaga/Universitas Luar Negeri (CRC 990/EFForTS) Kerjasama IPB- UC Copenhagen-REDD+, - the forest grab of all times? Pendampingan <i>Research Collaboration dengan Lembaga/Universitas Luar Negeri (CRC 990/EFForTS)</i> Pendampingan Program Kerjasama IPB-UC Copenhagen-REDD+, - the forest grab of all times?

Tabel 2. (Lanjutan 5)

No.	Program/Sub Program	Sasaran	Kegiatan 2014
B.2.2	Pengembangan pusat unggulan kompetensi nasional / internasional	Berkembangnya pusat unggulan kompetensi nasional / internasional	Pengembangan <i>Biomedical Science</i>
			Pengembangan <i>Zoonotic Center</i>
			Pengembangan <i>Seed Center</i>
			Pengembangan <i>Biopharmaca Center</i>
B.2.3	Peningkatan kemampuan dan mutu laboratorium layanan dan <i>advanced research</i>	Meningkatnya layanan laboratorium dan <i>advanced research</i>	Peningkatan Peran Penjamin Mutu untuk Penelitian dan PM
			Kajian Tematis Strategis
			Sosialisasi Rencana Induk Penelitian IPB
			Peningkatan Kapasitas Laboratorium dalam Pelayanan Tridharma (Lab.Terpadu)
			Program Hibah Penelitian Internal
			Peningkatan Kapasitas Layanan Laboratorium Pengujian-Lab. Kimia Terpadu: Penambahan Ruang Lingkup Akreditasi
			Peningkatan kapasitas layanan Divisi Sertifikasi (Akreditasi LS-HACCP, LS-SMM, LS-SMKP)
			Peningkatan kapasitas layanan Lab. Kalibrasi (Perluasan Ruang Lingkup Akreditasi thn 2014)
			Peningkatan kinerja Divisi K3 melalui implementasi Chemical Inventory Management System
			Pengembangan Taman Plasma Nuftah Tanaman Buah, Ternak, Ikan dan Hutan
B.3	Peningkatan Publikasi, Perlindungan, dan Dayaguna Hasil Penelitian		
B.3.1	Peningkatan diseminasi dan publikasi pada jurnal nasional dan internasional (<i>manuscript clinic</i>)	Meningkatnya diseminasi hasil penelitian nasional dan internasional	Pelatihan Penulisan Artikel
			Pelatihan Penyiapan Proposal Penelitian Dan Pengabdian Pada Masyarakat Untuk Dosen Muda
			Seminar Hasil-Hasil Penelitian Kompetitif dan Prosiding
			Seminar Hasil-Hasil Penelitian Unggulan Institusi
			Diseminasi Hasil Penelitian
			Bantuan Penulisan Buku
			Bantuan Penerbitan Jurnal Ilmiah

Tabel 2. (Lanjutan 6)

No.	Program/Sub Program	Sasaran	Kegiatan 2014
			Bantuan Penerbitan Artikel Ilmiah pada Jurnal Internasional
			Klinik Publikasi Ilmiah IPB
			Penguatan Kluster Riset
			Pengembangan Sistem Resource Sharing Peralatan Laboratorium IPB
			Pengelolaan Database dan Website Hasil Penelitian
			Peningkatan Jurnal IPB Terindeks di Scopus
B.3.2	Pengelolaan hasil penelitian, paten, dan HKI, serta pembinaan duta khusus	Terkelolanya hasil penelitian, paten, dan HKI, serta pembinaan duta khusus	Insentif Peningkatan Paten
			Promosi, Pemeliharaan Produk HKI
B.3.3	Pemberian bantuan untuk implementasi komersialisasi inovasi	Terlaksananya bantuan untuk implementasi komersialisasi inovasi	Bantuan Program GreenTV dan Majalah AGROTEK
B.3.4	Pengembangan galeri inovasi sebagai etalase dan wahana interaksi para pihak	Berkembangnya galeri inovasi sebagai etalase dan wahana interaksi para pihak	Pengembangan Galery Inovasi IPB
C.	Peningkatan mutu pengabdian kepada masyarakat		
C.1	Peningkatan Layanan Pembinaan Masyarakat Produktif		
C.1.1	Pengembangan peran kelembagaan dan kegiatan pemberdayaan masyarakat	Berkembangnya kegiatan pemberdayaan masyarakat (KKP, <i>goes to field</i> , pendampingan UMKM dll)	Pengembangan Kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat oleh Mahasiswa
			Penugasan Pengabdian Kepada Masyarakat DIKTI
C.1.2	Pemanfaatan informasi ilmu pengetahuan dan teknologi inovatif bagi masyarakat	Terlaksananya pemanfaatan informasi ilmu pengetahuan dan teknologi inovatif bagi masyarakat	Pengembangan Kemitraan Desa Lingkar Kampus
			Aplikasi Teknologi Tepat Guna Bagi Masyarakat Lingkar Kampus
			Pendampingan Kegiatan Pos Daya

Tabel 2. (Lanjutan 7)

No.	Program/Sub Program	Sasaran	Kegiatan 2014
			Pengembangan Kegiatan IPB <i>Goes to Field</i> Mahasiswa
			Pengembangan Cyber Extension
			Peningkatan Kualitas dan Integrasi KKP
			Optimalisasi Klinik Tanaman, Klinik Peternakan, dan Klinik Gizi
C.2	Peningkatan Advokasi Pengembangan Pertanian		
C.2.1	Peningkatan peran dalam perumusan kebijakan pertanian dan bidang terkait	Meningkatnya peran IPB dalam merespon isu dan permasalahan pertanian	Peningkatan Peran dalam Perumusan Kebijakan Pertanian (<i>Policy Interfacing</i>)
			Mainstreaming Pemikiran/Gagasan IPB dalam Wacana Publik terkait Kebijakan Pertanian
			Diseminasi Gagasan/Wacana Untuk Pengarusutamaan Pertanian
C.2.2	Peningkatan konservasi biodiversitas	Meningkatnya advokasi konservasi biodiversitas nusantara	Kajian Arah Kebijakan Pemanfaatan Lahan Non Produktif
C.2.3	Pengkajian model advokasi dan aksi dalam peningkatan akses pasar dan fasilitasi bagi pelaku usaha pertanian	Meningkatnya akses petani terhadap pasar dan fasilitasi pelaku usaha bidang pengolahan dan perdagangan	Pengembangan Fungsi Advokasi dan Pendampingan bagi Petani, Peternak dan Nelayan
			Peningkatan Akses Petani Terhadap Pasar dan Permodalan
C.2.4	Penguatan kerjasama dengan instansi terkait dalam pengembangan pertanian	Menguatnya kerjasama dengan instansi terkait dalam pengembangan pertanian .	Penguatan Kerjasama Bidang Pertanian
D.	Peningkatan kapasitas dan jejaring kerjasama		
D.1	Peningkatan Kapasitas SDM dan Sarana Fisik		
D.1.1	Peningkatan kapasitas sumberdaya tenaga pendidik (akademik dan vokasi)	Meningkatnya aktifitas tenaga pendidik dalam rangka peningkatan kualitas tenaga pendidik.	Pemberian Insentif/Bantuan Seminar, Lokakarya, Pelatihan (Nas dan In'l)

Tabel 2. (Lanjutan 8)

No.	Program/Sub Program	Sasaran	Kegiatan 2014
		Terpenuhinya standar tenaga pendidik yang bermutu	Pelayanan Sertifikasi Dosen
			Orasi Ilmiah Guru Besar
D.1.2	Peningkatan kapasitas sumberdaya tenaga kependidikan	Terlaksananya pembinaan dan pengembangan jenjang karir tenaga kependidikan	Pengurusan Promosi Pangkat & Jabatan
			Peningkatan Pelayanan Administrasi Umum
			Penerbitan DUK, Statistik Pegawai, dan SIMPEG
			TPAK,TPKI, dan Ujian Dinas / Kenaikan Pangkat
			Rekrutmen dan Seleksi CPNS
			Pelatihan Teknisi Laboran / Peralatan Riset
			Pelatihan Satuan Pengamanan
			Penyusunan Sistem Pengembangan SDM dan Sarana/Prasarana untuk Persiapan Sekolah Vokasi
			Dosen Berprestasi (termasuk penghargaan)
			Tenaga Kependidikan Berprestasi (termasuk penghargaan)
			Ketua Departemen Berprestasi (termasuk penghargaan)
			Peningkatan Kemampuan Berbahasa Inggris
			Pelatihan Implementasi Dokumen Sistem Manajemen Mutu Laboran
			Pelatihan Anti Korupsi
			Pelatihan Barang/jasa
			Pelatihan leadership dan manajerial Tata Usaha
			Pelatihan pembekalan Purnabakti
			Pelatihan Peningkatan kemampuan IT bagi tenaga kependidikan
			Pelatihan administrasi kepegawaian
			Pelatihan aplikasi teknologi persuratan dan pengarsipan
Pelatihan peningkatan pelayanan kebersihan			
Pelatihan peningkatan kualitas Satpam			
Pelatihan leadership dan manajerial pimpinan			

Tabel 2. (Lanjutan 9)

No.	Program/Sub Program	Sasaran	Kegiatan 2014
			Pelatihan keterampilan teknis bersertifikat (termasuk PBJ dan Perbendaharaan)
			Pengembangan Simaker: Integrasi simaker dengan evaluasi kinerja dosen dan tenaga kependidikan dan cascading sd individu
			Peningkatan Kualitas SDM Melalui Pendidikan dan Pelatihan Teknologi Informasi Berbasis Jejaring (Networking)
			Pengembangan Sumber Daya Manusia (Diploma)
			Pengembangan Sistem Tata Kelola Kelembagaan dan SDM (Prioritas Renstra untuk Fakultas/Departemen)
			Peningkatan Kapasitas Kearsipan
D.1.3	Peningkatan sarana prasarana dalam rangka peningkatan mutu akademik dan manajemen	Meningkatnya sarana prasarana yang dapat meningkatkan mutu pelaksanaan akademik dan manajemen	Pengadaan Peralatan Laboratorium
			Pengadaan Peralatan Pendidikan PDD
			Rehabilitasi Gedung Peruntukan DRC
			Pemeliharaan Sarana dan Perlengkapan Air Bersih
			Rehabilitasi Sederhana untuk Sarana Prasarana
			Pengadaan Bahan Praktikum (Gabungan/Fak/Dep)
			Pengembangan ICT untuk Mendukung Perkuliahan (Fak/Dep)
			Pemeliharaan Peralatan dan Perlengkapan Perkuliahan (Fak/Dep)
			Peningkatan Bahan Ajar/Modul/Diktat/Jurnal (Fak/Dep)
			Penyelesaian Pembangunan Gedung Pusat Informasi Kehutanan
			Pemeliharaan Gedung (Program Vokasi)
			Pemeliharaan Untuk Pemanfaatan Rumah Dinas Jabatan
			Pengembangan Sistem Pengel. Barang IPB
			Penyusunan Dokumen Pengembangan Pemanfaatan Prasarana Kampus IPB
			Pengembangan Sarana IPB sesuai Standar Nasional
			Peningkatan Fasilitas Barrier Gate dan Pembuatan Kartu Pegawai
			Pengembangan/Pemeliharaan Sarana Prasarana Program Vokasi (<i>Teaching Industry</i>)

Tabel 2. (Lanjutan 10)

No.	Program/Sub Program	Sasaran	Kegiatan 2014
D.2	Peningkatan Jejaring Kerjasama dan Produktivitas Kepakaran		
D.2.1	Peningkatan Jejaring Kerjasama Kepakaran Tenaga Pendidik	Meningkatnya Jejaring Kerjasama kepakaran	Pengembangan Kerjasama Antar Instansi
		Terbinanya <i>entrepreneurial leadership</i> untuk perwujudan <i>learning organization</i>	Pengembangan Hubungan Kerjasama Luar Negeri
			Pengembangan dan Penguatan Jejaring Kerjasama
			Inisiasi Rencana Kerjasama dengan Mitra Dalam Negeri
		Meningkatnya kepakaran melalui program pendidikan purna (<i>postdoctoral fellow, sabbatical leave, guest scientist</i>)	Pengelolaan Dokumen dan Pelayanan Tamu Internasional / Mahasiswa Asing
			Hospitality Mahasiswa Asing
			Kerjasama Peningkatan Kepakaran melalui <i>Postdoctoral Fellow, Sabbatical Leave, Guest Scientist</i> , dll
Kerjasama Integrasi Peneliti Tamu dan Mahasiswa Asing untuk Peningkatan Kualitas Pendidikan, Penelitian dan Publikasi Internasional			
<i>International Seminar on University Governance</i>			
D.2.2	Penguatan satuan usaha komersial berbasis inovasi dan keilmuan bidang pertanian	Menguatnya satuan usaha komersial berbasis inovasi dan keilmuan bidang pertanian	Pengembangan Kebijakan dan Prosedur SUA, SUP dan SUK
			Jasa Konsultasi Aspek Legal Bisnis
D.2.3	Penguatan satuan usaha akademik dan penunjang berbasis pemanfaatan kepakaran dan aset	Menguatnya satuan usaha akademik dan penunjang berbasis pemanfaatan kepakaran dan aset	Kerjasama Magister Bisnis (MB)
			Kerjasama Unit Kerja Lainnya (termasuk SUA)
			Promosi Produk Kepakaran dan Kompetensi IPB (IPB Expo)
			Cadangan Investasi SUP berbasis Sumberdaya Lahan
			Cadangan Investasi SUA berbasis Kepakaran
			Kerjasama Magister Bisnis (MB)
			Kerjasama Unit Kerja Lainnya (termasuk SUA)
			Promosi Produk Kepakaran dan Kompetensi IPB (IPB Expo)
			Cadangan Investasi SUP berbasis Sumberdaya Lahan
Cadangan Investasi SUA berbasis Kepakaran			

Tabel 2. (Lanjutan 11)

No.	Program/Sub Program	Sasaran	Kegiatan 2014
E.	Peningkatan kesejahteraan dosen, tenaga kependidikan, dan mahasiswa		
E.1	Peningkatan pendanaan dan layanan remunerasi		
E.1.1	Peningkatan perolehan dana untuk kesejahteraan	Meningkatnya perolehan dana untuk kesejahteraan	Gaji, Tunjangan dan Vakasi Honorarium dan Lembur (Dosen dan Tenaga Kependidikan Non PNS) Insentif Kinerja Dosen (IKD) Non Guru Besar/Dosen Bersertifikasi Insentif Kinerja Pegawai (IKP) Tenaga Kependidikan Insentif Tambahan Lainnya (Honorar, PDG, Shelter, dll) Tunjangan Profesi Guru Besar dan Non Guru Besar Tunjangan Kehormatan Guru Besar Bantuan Hari Raya (BHR) Pemberian Insentif Tahunan untuk Dosen Pemberian Insentif Tahunan untuk Tenaga Kependidikan
E.1.2	Pemberian beasiswa dan bantuan biaya pendidikan	Peningkatan pemberian beasiswa dan bantuan biaya pendidikan	Pengembalian SPP Mahasiswa (Tindakan Korektif) Pembayaran Cicilan Pinjaman untuk Pembangunan Asrama TPB Pembayaran Kembali Deposit Asrama TPB Beasiswa PPA/BBM Program Sarjana Beasiswa Program Pascasarjana Dalam Negeri (BPPDN) Beasiswa Mahasiswa Program Pascasarjana (Luar Negeri) Beasiswa Bidik Misi Beasiswa Kemitraan Negara Berkembang (KNB) Beasiswa Afirmasi DIKTI (Papua dan Kalbar) Beasiswa Pendidikan Dosen dan Tenaga Kependidikan Penjaringan Sumber Beasiswa Dalam Negeri

Tabel 2. (Lanjutan 12)

No.	Program/Sub Program	Sasaran	Kegiatan 2014
E.2	Peningkatan sistem jaminan dan layanan sosial		
E.2.1	Peningkatan sistem jaminan kesehatan	Meningkatnya sistem jaminan kesehatan	Pembayaran Premi Asuransi Kesehatan Program Penyangga Kesehatan Mahasiswa (PPKM) Pengembangan Olah Raga dan Seni Budaya (Tenaga Kependidikan) Medical Checkup Pengadaan Obat-obatan
E.2.2	Peningkatan layanan sosial dan aksesibilitas kenyamanan kerja	Meningkatnya layanan sosial dan aksesibilitas kenyamanan kerja	Bantuan Sosial/Musibah
F.	Penguatan keterandalan sistem manajemen		
F.1	Dinamisasi organisasi dan tatakelola		
F.1.1	Peningkatan efektivitas organisasi dan sinergitas tatakelola	Meningkatnya efektivitas organisasi dan sinergitas tatakelola	Penyusunan Peraturan dan Implementasi Statuta IPB (PP No.66/2013) Penyempurnaan POB Tatakelola IPB sesuai Statuta IPB Pelayanan Penguasaan Bahasa Asing Pendampingan Penyelesaian Masalah Hukum IPB Pengembangan Perangkat Hukum IPB Pengembangan Tata Hukum Kelembagaan IPB PTN bh Sistem Informasi Penelusuran Produk Hukum Berbasis Web Pendampingan Penyusunan Kontrak Kelembagaan Internasional Belanja Penyelenggaraan Manajemen Operasional Perkantoran dan Pimpinan (termasuk PDD) Koordinasi dan Pembinaan Penyelenggaraan PDD di Pembina Penyelenggaraan PDD (4 Kabupaten)

Tabel 2. (Lanjutan 13)

No.	Program/Sub Program	Sasaran	Kegiatan 2014
			Perjalanan Dinas untuk Peningkatan Reputasi Institusi
			Pelantikan dan Kepanitiaan
			Peningkatan Koordinasi Kerja
			Pemilihan Keanggotaan SA , MWA, dan KA IPB
			Persidangan MWA untuk Masalah-Masalah Khusus
			Peningkatan Layanan Protokoler dan Dokumentasi Kegiatan Pimpinan
			Pembentukan Komisi Pengembangan Sistem Informasi dan ICT
			Lokakarya Nasional Standarisasi Pelayanan Rumah Sakit Hewan dan Klinik Hewan di Indonesia
			Kerohanian Islam di Mesjid Al-Hurriyyah
			Penyelenggaraan Manajemen IPB (Operasional Unit Kerja)
F.1.2	Pengembangan sistem penjaminan mutu dan kebijakan terstruktur	Berkembangnya sistem penjaminan mutu dan kebijakan terstruktur	Peningkatan Pelayanan Sekretariat Rektor
			Penjaminan Mutu Proses Belajar Mengajar dan Sertifikasi Kelembagaan (Fak/Dep)
			Pemeliharaan SMM ISO 9001:2008
			Monitoring dan Evaluasi SPMI Program Diploma, Sarjana dan Pascasarjana
			Aplikasi Akreditasi Internasional untuk Program Studi/Departemen
			Aplikasi Penyusunan dan Penerapan Akreditasi ISO 17025 di Unit Lingkungan IPB
			Aplikasi Penyusunan dan Penerapan Sistem Manajemen Mutu ISO 9001:2008 di Unit Lingkungan IPB
			EPBM dan Survai Kepuasan Program (sarjana, Pascasarjana, Vakasi)
			Fasilitasi Akreditasi ISO 17025 untuk Laboratorium Pusat Studi dan Laboratorium Departemen
			Fasilitasi Akreditasi Internasional untuk Program Studi/Departemen

Tabel 2. (Lanjutan 14)

No.	Program/Sub Program	Sasaran	Kegiatan 2014
			Revisi Standar dan Sistem Penjaminan Mutu Internal Program Pendidikan Sarjana
			Penyusunan Standar Mutu Penelitian dan Pengabdian
			Penyusunan dan Pencetakan Dokumen Prosedur Operasional Baku (POB) untuk Program Pendidikan Diploma
			Pembaruan/Peningkatan Akreditasi BAN PT untuk Program Sarjana, Pascasarjana, dan Diploma
			Pemeriksaan Audit Keuangan oleh KAP
			Pelaksanaan Audit Akademik
			Pelaksanaan Audit Non Akademik
			Koordinasi Auditor Fungsional (Itjen, BPK, BPKP)
			Monitoring Tindak Lanjut Laporan Hasil Audit
			Program Pengembangan Sumberdaya Manusia (Sertifikasi Auditor Internal)
			Lokakarya Nasional Audit Internal Perguruan Tinggi
			Audit Internal Kemahasiswaan
			Pelaksanaan Review dan Audit Laporan Keuangan IPB
			Evaluasi Hasil Audit Internal IPB
F.2	Penguatan dan dinamisasi pengelolaan sumberdaya		
F.2.1	Penguatan peran dan fungsi perencanaan dan pengembangan	Menguatnya peran dan fungsi perencanaan dan pengembangan	Percepatan Kinerja Implementasi Kegiatan / Anggaran (termasuk pendanaan pengelolaan kegiatan)
			Perjalanan Dinas/Perencanaan Program
			Implementasi Sistem Monitoring, Evaluasi Data, dan Pelaporan Kinerja Institusi
			Klarifikasi dan Verifikasi Usulan Kegiatan Bersumber dari Pendanaan Pemerintah

Tabel 2. (Lanjutan 15)

No.	Program/Sub Program	Sasaran	Kegiatan 2014
			Penyusunan / Penggandaan Renstra IPB 2014-2018
			Perijinan/Legalitas Dokumen Master Plan/Amdal/IMB/Jalan Akses Kampus IPB Darmaga
			Penyusunan Program dan Rencana Kerja (Komite Perencanaan Program)
			Penyusunan Rencana Kegiatan dan Anggaran Institusi (termasuk Musrenbang)
			Penyusunan Rencana dan Pengembangan Non Reguler/Khusus
			Penyusunan Rencana Implementasi Kegiatan/Anggaran
			Penyusunan LAKIP
			Penyusunan Laporan IPB
F.2.2	Penguatan sistem dan pengelolaan pendanaan	Menguatnya sistem dan pengelolaan penerimaan dan pengeluaran dana	Pengelolaan Akuntansi Keuangan (SAK)
			Pengelolaan Akuntansi Barang Milik Negara (SABMN)
			Penguatan Manajemen Perpajakan
			Penyusunan dan Konsolidasi Laporan Keuangan
			Rekonsiliasi data keuangan dengan unit kerja
			Pengelolaan Penyerapan/Penarikan Kas
			Penyusunan Standar Tarif Akademik dan Non Akademik
F.2.3	Penguatan sistem dan pengelolaan SDM	Menguatnya sistem dan pengelolaan SDM	Penataan Homepage dan Inventarisasi Penugasan Dosen dalam Pembelajaran
F.2.4	Penguatan sistem dan layanan fasilitas dan properti	Menguatnya sistem dan layanan fasilitas dan properti	Pengadaan Meubelair PDD
			Bahan Habis Perkantoran
			Pemeliharaan Instalasi Listrik, Telpon dan Lift
			Belanja Keperluan Sehari-hari Bahan Habis Perkantoran / ATK

Tabel 2. (Lanjutan 16)

No.	Program/Sub Program	Sasaran	Kegiatan 2014
			Pemeliharaan Kendaraan Dinas dan Mesin (APBN + BOPTN)
			Perbaikan Kendaraan Bis Operasional
			Langganan Daya dan Jasa (APBN + BOPTN)
			Pemeliharaan Peralatan Kantor / Meubelair
			Pemeliharaan Gedung Pendidikan dan Perkantoran
			Perawatan Prasarana Lingkungan
			Alat Transportasi Manajemen dalam Kampus
			Rehabilitasi dan Perawatan Instalasi Listrik / Genset
			Pelayanan dan Perawatan Sepeda Kampus
			Penguatan Sistem e-Procurement
			Pengelolaan Unit Layanan Pengadaan (ULP)
			Pelayanan Tim Teknis PPK
			Koordinasi Penyusunan dan Pelaksanaan Kesekretariatan PPK
			Survey Harga Standar Tarif Barang/Jasa dan Pembuatan Buku Standar Tarif Barang/Jasa
			Pelaporan Berkala Pengadaan Barang Dan Jasa IPB
			Pencetakan Panduan Sarjana dan Statistik Pendidikan
			Integrasi Sistem Penerimaan Mahasiswa Baru Program Sarjana, Pascasarjana dan Vokasi
			Penggandaan Pedoman Penulisan Karya Ilmiah
			Pembuatan map ijazah
			Pembuatan medali
			Kegiatan-kegiatan Penunjang Pelayanan Tridharma (Fak/Dept)

Tabel 2. (Lanjutan 17)

No.	Program/Sub Program	Sasaran	Kegiatan 2014
F.2.5	Penguatan sistem dan layanan kehumasan dan promosi	Menguatnya sistem dan layanan kehumasan	Pembuatan Agenda dan Kalender IPB
			Promosi Penarikan Calon Mahasiswa Program Vokasi
			Promosi Program Pendidikan Pascasarjana
			Pembinaan Kehumasan
			Rabuan Bersama Seluruh IPB
			Penyelenggaraan Upacara Hari Besar Nasional dan Halal Bihalal Warga IPB
			Dies Natalis IPB / Agrifuture Expo, Festival Kampus, dan Gelar Inovasi dan Teknologi IPB
			Langganan Media Cetak DN dan LN
			Maksimalisasi Peranan OMDA / Duta Promosi
			Pelepasan Jamaah Haji IPB
			Sosialisasi Pendidikan di IPB ke SMA/Kepala Sekolah Se-indonesia
			Penerbitan Majalah IPB
			Penerbitan Buletin Komunikasi IPB Pariwara
			Advertorial Media Masa
Film Prestasi IPB dan Tool kit Promosi IPB			
			Kerjasama Media Cetak, Radio, Televisi
F.3	Dinamisasi sistem dan teknologi komunikasi dan infomasi		
F.3.1	Peningkatan kapasitas infrastruktur jaringan dan layanan teknologi informasi dan komunikasi	Meningkatnya kapasitas dan infrastruktur jaringan	Perumusan Kebijakan Pengelolaan dan Transparansi Informasi
			Pengadaan Software (MCA, Antivirus, Analysis Statistic, dll)
		Meningkatnya layanan teknologi informasi dan komunikasi	<i>Peremajaan Repository dan Autorizing User Access untuk Adminitrator Unit kerja / Knowledge Management System</i>
			Peningkatan Kinerja Web Institut melalui Webometric
	Pemutakhiran Data dan Pelaporan (PDPT)		

Tabel 2. (Lanjutan 18)

No.	Program/Sub Program	Sasaran	Kegiatan 2014
			Peningkatan Penguasaan Teknologi Informasi Institusi
			Langganan Bandwidth Internet MB
			Peningkatan Kapasitas Bandwidth dan Peralatan Pendukung
			Upgrade Backbone, Revitalisasi Jaringan FO Unit Kerja dan Coverage Wireless
F.3.2	Penguatan sistem informasi manajemen terintegrasi	Menguatnya sistem informasi manajemen terintegrasi	Lomba Website Unit Kerja
			Pengelolaan Web Institusi
			Kebijakan Integrasi Sistem Informasi
			Penjadwalan dan Penyelenggaraan KRS <i>Online</i> Multistrata (Sarjana dan Pascasarjana)
			Pengembangan Integrated Data dan Data Warehousing
			Pengembangan dan integrasi sistem administrasi kesekretariatan perguruan tinggi
			Re-engineering dan Pembangunan SIM Terintegrasi
			Pembuatan Website Unit Olahraga dan Seni